

Compliance Association

The Role of Regulation and Compliance in Combating Disasters

THE FOUNDATION OF MANAGING RISKS SUCH AS NATURAL AND HUMAN-INDUCED DISASTERS, FIRES, AND SAFETY LIES IN EFFECTIVE REGULATIONS AND COMPLIANCE WITH THESE REGULATIONS.

Gürdoğan Yurtsever

Compliance Association Chairman of the Board

We would like to get to know you better, Mr. Gürdoğan. Could you share your educational background and the transition from education to your professional career?

I graduated from Istanbul University Faculty of Political Sciences. Later, I completed my master's degree at Istanbul University Institute of Social Sciences. Currently, I am in the thesis stage of the doctoral program in Insurance at Marmara University Banking and Insurance Institute. After the entrance exam in 1995, I started working as an assistant internal auditor at Tütünbank, later renamed Yaşarbank. After serving as an authorized internal auditor and internal auditor at the same bank, I continued my duty as an internal auditor at Tekstilbank in 1998. I also held managerial positions in internal control, legislation, and compliance at the same bank. After the bank joined ICBC in 2015, worked as the Head of Internal Control and Compliance, as well as the Financial Group and Bank Compliance Officer at ICBC Turkey Bank A.Ş. Since January 2022, I have been Chairman of the Internal Systems and Member of the Audit Committee Türkiye Sigorta and Türkiye Hayat ve Emeklilik companies.



Mevzuat Uyum Derneği

Afet ve Acil Durum Risklerinin Yönetiminde Mevzuat ve Uyumun Rolü

DOĞA VE İNSAN KAYNAKLI AFETLER, YANGIN VE CAN GÜVENLİĞİ GİBİ RİSKLERİN YÖNETİMİNİN TEMELİ İSE BU ALANDA ETKİLİ MEVZUAT DÜZENLEMELERİ YAPILMASINDAN VE BU DÜZENLEMELERE UYUM SAĞLANMASINDAN GEÇİYOR.

Gürdoğan Yurtsever

Mevzuat Uyum Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

Gürdoğan Bey sizi tanımak isteriz. Öğreniminizden iş hayatınıza geçiş hikayenizi bizimle paylaşır mısınız?

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldum. Daha sonra İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansımı tamamladım. Halen Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Sigortacılık doktora programında tez aşamasındayım. 1995 yılında yapılan giriş sınavı sonrasında adı daha sonra Yaşarbank olarak değişen Tütünbank Teftiş Kurulu'nda müfettiş yardımcısı olarak çalışmaya başladım. Aynı bankada yetkili müfettiş yardımcısı ve müfettiş olarak görev yaptıktan sonra 1998 yılında Tekstilbank Teftiş Kurulu'nda müfettiş olarak görevime devam ettim. Aynı bankada iç kontrol, mevzuat ve uyum alanlarında yöneticilik yaptım. 2015 yılında ICBC bünyesine katılan ve ICBC Turkey Bank A.Ş. adını alan bankada İç Kontrol ve Uyum Başkanı, Finansal Grup ve Banka Uyum Görevlisi olarak görev aldım. 2022 yılı Ocak ayından beri de Türkiye Sigorta ile Türkiye Hayat ve Emeklilik şirketlerinde İç Sistemler Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi görevlerini yürütüyorum.



I am currently serving as the Chairman of the Board of Directors at Compliance Association. I was the Chairman of the Board of Directors of the The Institute of Internal Auditing Turkey (IIA Turkey-TİDE) for the 2014-2016 term. Additionally, I am a Board Member of the Turkish Accountants Association (TMUD), Chairman of the Audit Board of the Futurists Association, President of the Media Executive Board of TİDE, and Editor-in-Chief of the Internal Audit Journal.

I hold licenses and certificates as a Certified Public Accountant (CPA), Independent Auditor, Certification in Risk Management Assurance (CRMA), Certified Fraud Examiner (CFE), and licenses in Capital Market Activities Level 3, Derivative Instruments, Credit Rating, and Corporate Governance Rating.

I have 5 published five books, two of which were published by the Turkish Banks Association (TBB), and have written numerous articles published in various newspapers and magazines. I have also served as an editor in various book projects. From 2015 to 2020, I lectured part-time at Bahçeşehir University in the Master's Program in Accounting and International Reporting, covering topics such as internal audit, risk management, auditing, and business ethics. Currently, I write monthly columns for the economy and finance magazine Turcomoney.

The Compliance Association, with a vision to be a national and international reference center in the field of compliance, has been actively working since 2020. Could you please summarize the journey of the association until 2024?

The Compliance Association officially commenced its activities on September 9, 2020. As you mentioned, our association is committed to the vision of becoming a national and international reference center in the field of compliance, with the mission to enhance the quality and effectiveness of compliance efforts by developing inclusive leadership through products, services, and projects.

“Compliance with regulations is among the most important roles and responsibilities of all employees, with a primary focus on members of the board of directors and top executives within organizations.”

Mevzuat Uyum Derneği Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapıyorum. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) 2014-2016 dönemi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptım. Aynı zamanda Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği (TMUD) Yönetim Kurulu Üyesi, Fütüristler Derneği Denetim Kurulu Başkanı, TİDE Medya Yürütme Kurulu Başkanı ve İç Denetim Dergisi Genel Yayın Yönetmeni görevlerini sürdürüyorum.

S.M. Mali Müşavir (SMMM), Bağımsız Denetçi, Risk Yönetimi Güvencesi Uzmanı (CRMA), Sertifikalı Suistimal İnceleme Uzmanı (CFE) ruhsat ve sertifikaları ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar, Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarım bulunuyor.

İkisi Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından yayımlanmış toplam beş kitabım ve çeşitli gazete ve dergilerde yayımlanmış birçok yazı ve makalem bulunuyor. Çeşitli kitap çalışmalarında editör olarak görev aldım. Bahçeşehir Üniversitesi, Muhasebe ve Uluslararası Raporlama Yüksek Lisans Programı'nda 2015-2020 yılları arasında Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi olarak iç denetim, risk yönetimi, muhasebe denetimi, iş etiği alanlarında dersler verdim. Halen ekonomi ve finans dergisi Turcomoney'de aylık köşe yazıları yazıyorum.

Mevzuat Uyum Derneği, mevzuat uyum alanında ulusal ve uluslararası referans merkezi olmak vizyonu ile 2020 yılından bu yana çalışmalarını sürdürüyor. 2024 yılına kadar derneğin geçirdiği süreci bize özetlemenizi istesek...

Mevzuat Uyum Derneği 09 Eylül 2020 tarihinde resmi olarak faaliyetlerine başladı. Derneğimiz belirttiğiniz gibi “Mevzuat uyum alanında ulusal ve uluslararası referans merkezi olmak” vizyonu ve “Mevzuat uyum çalışmalarının niteliğini ve etkinliğini yükseltecek ürünler, hizmetler ve projeler geliştirerek bu alanda kapsayıcı liderlik yapmak” misyonu ile çalışmalarını sürdürüyor.

“Mevzuata uyum, kuruluşların yönetim kurulu üyeleri ve üst yöneticileri öncelikli olmak üzere tüm çalışanların en önemli rol ve sorumlulukları arasında bulunuyor”



The primary goal of our association is to provide guidance, conduct studies, and advocate best practices to facilitate the effective implementation of laws, regulatory decisions, and international standards, recommendations, and regulations. Our focus is on guiding the improvement of the compliance function, promoting the profession, strengthening its position, ensuring that the profession is carried out by qualified professionals, and facilitating the professional development of our members. In doing so, we aim to contribute to the profession, colleagues, institutions, our country, and the international development of the compliance function.

As the main actor in Turkey for the function and field known as "compliance," which is of great importance and increasing significance globally, the Compliance Association conducts multidimensional activities to guide, contribute to, add value, and enhance compliance activities. These activities include organizing courses, training sessions, seminars, symposiums, conferences, publishing periodic and non-periodic publications, preparing reports, establishing standards, and implementing certification programs for professionals working in the field of compliance. We also aim to develop effective relationships with stakeholders.

Compliance, fundamentally, can be defined as the function that ensures organizations/companies align themselves with relevant laws and other regulatory frameworks. It allows for the management of compliance risks, preventing organizations from facing penalties due to non-compliance, and ensuring that goals and strategies are achieved in accordance with regulatory requirements.

Derneğimizin kurulma amacı; yasaların, kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler tarafından yapılan mevzuat düzenlemeleri ile alınan kararların, uluslararası standart, tavsiye ve düzenlemelerin etkili şekilde uygulanması, mevzuata uyumun sağlanması ve geliştirilmesi konusunda rehberlik etmek, çalışmalar gerçekleştirmek ve iyi uygulamaların savunuculuğunu yaparak mevzuat uyum fonksiyonunun geliştirilmesini, mesleğin tanıtımı ve konununun güçlendirilmesini, mesleğin nitelikli meslek mensupları tarafından yürütülmesini ve üyelerinin mesleki gelişimlerini sağlamak, bu şekilde mesleğe, meslektaşlara, kurumlara, ülkemize ve mevzuat uyum fonksiyonunun uluslararası gelişimine katkı sağlamaktır.

Dünyada "compliance" olarak bilinen, büyük önem atfedilen ve önemi giderek artan fonksiyon ve çalışma alanının ülkemizdeki temel aktörü olarak Mevzuat Uyum



Derneği, mevzuat uyum faaliyetlerine kılavuzluk etmek, katkı sağlamak, değer katmak ve geliştirmek amacıyla kurslar, eğitimler, seminerler, sempozyumlar, konferanslar düzenlemek, süreli ve süresiz yayınlar yapmak, raporlar hazırlamak, standartlar oluşturmak, mevzuat uyum alanında çalışanlar için sertifika programları uygulamak, paydaş kuruluşlar ile etkili ilişkiler geliştirmek gibi alanlarda çok boyutlu çalışmalar yürütüyor. Bu şekilde bu alanda çalışan meslektaşlarımıza, mesleğimize, kurum ve kuruluşlarımıza, ülkemize ve mevzuat uyum fonksiyonunun uluslararası gelişimine değer katmaya gayret ediyoruz.

Mevzuat uyum temel olarak, kuruluşların/şirketlerin kendilerini ilgilendiren yasalara ve diğer mevzuat düzenlemelerine uyum sağlamasını, bu şekilde uyum risklerinin yönetilmesini ve mevzuata uyumsuzluk nedeniyle cezalar ile karşılaşmasını önleyen, hedef ve stratejilerin mevzuat düzenlemelerine uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesini mümkün kılan bir fonksiyon olarak ifade edilebilir.



The number of legal regulations and regulatory authorities' directives affecting all sectors and industries both globally and in our country is rapidly increasing, becoming more stringent and complex. Simultaneously, there is a rise in audits related to compliance in all sectors, and penalties for non-compliance with established rules are also escalating. These factors pose significant compliance risks, leading to substantial financial and reputational losses for organizations.

Therefore, achieving compliance with laws and other regulations, understanding regulations correctly, fully meeting specified requirements, and timely and accurately responding to the demands of public institutions and regulatory authorities are of great importance. The effective management of this process, ensuring compliance with regulations in a timely and effective manner, highlights the critical role of the compliance function.

Compliance with regulations is among the most important roles and responsibilities of all employees, with a primary focus on members of the board of directors and top executives within organizations.

Dünyada ve ülkemizde her alanda ve her sektörü ilgilendiren yasal düzenlemeler ve düzenleyici otoriteler tarafından yapılan düzenlemeler hızla artıyor, sıklaşıyor ve kompleks hale geliyor. Bunun yanı sıra tüm sektörlerde düzenlemelere uyum ile ilgili denetimler artıyor ve belirlenen kurallara uyumsuzluk durumlarında verilen cezalar da yükseliyor. Bunlar da kuruluşlar açısından büyük uyum risklerine, ciddi maddi ve itibar kayıplarına neden olabiliyor.

Bu nedenle yasalara ve diğer düzenlemelere uyum sağlanması, düzenlemelerin doğru anlaşılması, belirlenen gerekliliklerin tam olarak yerine getirilmesi, kamu kurumları ve düzenleyici otoritelerin taleplerinin zamanında ve doğru olarak karşılanması büyük önem taşıyor. Buradaki sürecin iyi yönetilmesi, düzenlemelere zamanında ve etkili bir şekilde uyum sağlanması bakımından mevzuat uyum (compliance) fonksiyonu kritik bir rol üstleniyor.

Mevzuata uyum, kuruluşların yönetim kurulu üyeleri ve üst yöneticileri öncelikli olmak üzere tüm çalışanların en önemli rol ve sorumlulukları arasında bulunuyor.

Moreover, many organizations, particularly financial institutions, have established compliance departments and units to successfully manage compliance risks. It is safe to say that compliance has become one of the top priorities for national and international organizations in the present day.

Regulatory compliance, anti-money laundering and combating the financing of terrorism (AML/CFT), sanctions compliance, anti-bribery and corruption compliance, financial crime compliance (FCC), and regulatory technologies (RegTech) are significant subtopics within the compliance function.

Since its establishment, our association has garnered significant interest and support. Our activities and membership have been rapidly increasing. In a relatively short period since its inception, our membership has approached 400, and it continues to grow every day.

Many of our members volunteer and contribute diligently to our association and profession through working groups. Currently, we have active working groups in Regulatory Compliance, AML/CFT, Financial Technologies and Regulatory Technologies, Corporate Communication, and Publishing.

We have been rapidly expanding our activities through structured service channels, such as Compliance Conferences and the Compliance Academy, which we have implemented. So far, we have organized three conferences. The III. Compliance Conference, themed "Regulations Shaping the Future and Compliance" took place on December 8, 2023, at the Yapı Kredi Headquarters Conference Hall, attracting significant attention. The conference addressed comprehensive evaluations of key topics in the compliance agenda, including combating money laundering, sanctions compliance, artificial intelligence regulations, disaster risk management, digitalization, cyber risks, regulatory technologies, sustainability, and the future of compliance. Representatives from institutions such as the Ministry of

Treasury and Finance, Ministry of Environment, Urbanization, and Climate Change, Capital Markets Board (SPK), Insurance and Private Pension Regulatory and Supervisory Authority (SEDDK), Information Technologies and Communication Authority (BTK), and the Turkish Insurance Association (TSB) participated as speakers in the opening speeches and sessions. Major institutions in our country supported our conferences as sponsors.

Within the Compliance Academy, we conduct various seminars, webinars, and training activities. Through webinars, we bring important topics in compliance to the forefront. Experts from regulatory authorities and various sectors participate as speakers in these events.

Ayrıca, uyum riskini başarıyla yönetebilmek için başta finans kuruluşları olmak üzere birçok kuruluşta mevzuat uyum bölümü ve birimleri faaliyet gösteriyor. Mevzuat uyumun günümüzde ulusal ve uluslararası kuruluşlar açısından en temel önceliklerden birisi haline geldiğini ifade etmek yanlış olmayacak.

Yasal uyum (regulatory compliance), suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele (anti-money laundering and combating the financing of terrorism-AML/CFT), yaptırımlar uyum (sanctions compliance), rüşvet ve yolsuzluk ile mücadele uyum (anti-bribery and corruption compliance), finansal suç mevzuat uyum (financial crime compliance-FCC), regülasyon teknolojileri (RegTech) gibi faaliyetler mevzuat uyum fonksiyonu içinde önemli alt başlıklar olarak yer alıyor.

Derneğimiz kuruluşundan itibaren büyük bir ilgi ve destek ile karşılaştı. Faaliyetlerimiz ve üye sayımız hızla artıyor. Derneğimizin kuruluşundan itibaren henüz kısa sayılabilecek bir zaman geçmesine rağmen üye sayımız 400'e yaklaştı ve her geçen gün artıyor. Çalışma gruplarında birçok üyemiz

derneğimize ve mesleğimize gönüllü olarak ve özveriyle hizmet ediyor, katkı sağlıyor. Mevcut durumda Yasal Uyum, Aklama ve Terörün Finansmanı ile Mücadele, Finansal Teknolojiler ve Regülasyon Teknolojileri, Kurumsal İletişim ve Yayıncılık çalışma gruplarımız faaliyet gösteriyor.

Mevzuat Uyum Konferansları, Mevzuat Uyum Akademisi (Compliance Academy) gibi hayata geçirdiğimiz yapılandırılmış hizmet kanallarımız ile faaliyetlerimizi hızla geliştiriyoruz. Bugüne kadar 3 konferans gerçekleştirdik. III. Mevzuat Uyum Konferansı'nı "Geleceği Şekillendiren Düzenlemeler ve Mevzuat Uyum" temasıyla 8 Aralık 2023 tarihinde Yapı Kredi Genel Müdürlük konferans salonunda büyük bir ilgiyle gerçekleştirdik.

Konferansta mevzuat uyumun gündemindeki önemli başlıklar arasında yer alan aklamayla mücadele, yaptırımlar uyum, yapay zeka düzenlemeleri, afet riski yönetimi, dijitalleşme, siber riskler, regülasyon teknolojileri, sürdürülebilirlik, denetim komitelerinin mevzuat uyum gündemi ve mevzuat uyumun geleceği hakkında kapsamlı değerlendirmeler yapıldı. Konferansın açılış konuşmaları ve oturumlarında Hazine ve Maliye Bakanlığı, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK), Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK), Türkiye Sigorta Birliği (TSB) gibi kurum ve kuruluşlar ile özel sektör kuruluşlarından ve sivil toplum örgütlerinden konuşmacılar yer aldı. Ülkemizin önemli kurum ve kuruluşları konferanslarımıza sponsor olarak destek verdi.

Mevzuat Uyum Akademisi (Compliance Academy) bünyesinde çeşitli seminer, webinar ve eğitim faaliyetleri yürütüyoruz. Webinarlar düzenleyerek mevzuat uyumun önemli başlıklarını gündeme taşıyoruz. Gerek düzenleyici otoritelerden gerekse de çeşitli sektörlerden konusunun uzmanı olan kişiler bu etkinliklerimize konuşmacı olarak katılıyor.



To date, we have conducted nearly 50 webinars, with approximately 4,000 attendees. These webinars cover areas such as banking, capital markets, insurance, central banking, anti-money laundering, personal data protection, foreign trade, competition regulations, and sustainability, discussing important considerations for complying with regulatory frameworks. We share the videos and presentations of these talks for free on our association's website and social media channels, making them accessible to all interested parties. We continue to carry out various initiatives, developing sharing platforms, sustainable products, services, and projects for the advancement, promotion, and development of the compliance function, the profession, and fellow professionals.

The insurance sector, due to its structure, encompasses various risks. Stakeholders have become more attuned to risk issues, seeking greater assurance in understanding and managing current and future risks across the entire company. What are the expectations of stakeholders in this process?

Bugüne kadar 50'ye yakın webinar gerçekleştirdik ve bunlara yaklaşık 4 bin kişi katıldı. Bu webinarlarda bankacılık, sermaye piyasaları, sigortacılık, merkez bankası, aklama ile mücadele, kişisel verilerin korunması, dış ticaret, rekabet mevzuatı, sürdürülebilirlik gibi alanlardaki mevzuat düzenlemelerine uyum sağlanması bakımından dikkat edilmesi gereken hususlar değerlendirildi. Konuşmaların videolarını ve sunumlarını dernek web sitemiz ve sosyal medya kanallarımızdan ücretsiz olarak paylaşıyoruz ve tüm ilgililerin yararlanmasına sunuyoruz. Bunlar gibi pek çok çalışma yürütüyor, mevzuat uyum fonksiyonunun, mesleğin ve meslektaşların gelişimi ve tanıtımı için paylaşım platformları, sürdürülebilir ürünler, hizmetler ve projeler geliştirmeye devam ediyoruz.

Özellikle sigorta sektörü yapısı itibarıyla birçok riski barındırmaktadır. Şirket paydaşları risk meselelerine daha bağlı bir hale geldiler ve şirket genelindeki riskleri tanıyabilme, mevcut ve gelecek riskleri yönetme kabiliyetinde daha fazla güvence arayışına girdiler. Bu süreçte paydaşların şirketten beklentileri nelerdir?

MEVZUAT UYUM DERNEĞİ

As you mentioned, the insurance sector, given its structure, plays a vital role in preventing or mitigating losses arising from the risks faced by individuals and organizations. The insurance industry globally serves a crucial role in compensating for damages and losses that may arise from risks.

We are living in an environment where risks are increasing and diversifying for both individuals and organizations. Rapid developments due to globalization and technological advancements have significantly increased the variety and magnitude of risks that companies and institutions face. The heightened competitive environment forces companies to enhance efficiency, conduct more profitable operations with less cost, and engage in risky investments. Various risks, such as economic, financial, social, and environmental, deeply impact our lives. Managing and coping with these risks has become more challenging.

For a company or institution to sustain its operations securely and achieve its goals, it has become extremely important to identify, measure, evaluate, and effectively manage all the risks it may encounter. Risk management can be defined as a set of practices that involve identifying, defining, evaluating, measuring, and implementing measures to reduce or eliminate risks that may arise during a company's activities.

Belirttiğiniz gibi sigorta sektörü yapısı itibarıyla birçok riski bünyesinde barındırmakla birlikte sigortacılık, kişi ve kuruluşların karşı karşıya olduğu risklerin neden olabileceği kayıpların önlenmesi veya etkilerinin hafifletilmesi bakımından en temel risk yönetimi uygulamalarının da başında geliyor. Risklerin neden olabileceği zarar ve kayıpların telafi edilmesi bakımından sigortacılık sektörü tüm dünyada hayati bir rol oynuyor.

Risklerin hem bireyler hem de kuruluşlar açısından her alanda arttığı ve çeşitlendiği bir ortamda yaşıyoruz. Globalleşme ile teknolojik gelişmelere bağlı baş döndürücü gelişmeler, şirketlerin ve kurumların karşı karşıya kaldıkları riskleri çeşit ve boyut olarak önemli miktarda artırdı. Artan rekabet ortamı, şirketleri verimliliklerini artırmaya, daha kârlı işlemleri daha az maliyetle yapmaya ve riskli yatırımlara zorluyor. Ekonomik, finansal, toplumsal, çevresel pek çok risk hayatımızı derinden etkiliyor. Bu risklerle baş etmek ve yönetmek daha da zorlu hale geliyor.

Günümüzde bir şirketin veya kurumun faaliyetini güvenli bir şekilde sürdürebilmesi, hedeflediği amaçları gerçekleştirebilmesi bakımından karşı karşıya kaldığı tüm riskleri bilmesi, ölçmesi, değerlendirmesi, bunları doğru bir şekilde yönetebilmesi son derece önemli hale geldi. Risk yönetimini; şirketlerin faaliyetleri sırasında ortaya çıkabilecek risklerin önceden belirlenmesi,



Risk management, providing benefits such as preventing losses, measuring potential damages in various scenarios, preventing uncertainties, enabling quick decision-making in situations requiring maneuvering, reducing income fluctuations, better assessing risks in business decisions, and utilizing resources more effectively, is a crucial management tool for companies and institutions. Risk management not only protects companies from various adversities but also provides an opportunity to capitalize on favorable circumstances. The goal of risk management is not to avoid risk but to maximize benefits for the company by managing risks and seizing opportunities.

As you mentioned, company stakeholders have become more attuned to risk issues, seeking greater assurance in understanding and managing current and future risks across the entire company. The inability of companies to effectively manage their risks can result in adverse outcomes and damages, affecting company stakeholders both directly and indirectly.

During this process, all stakeholders, particularly public institutions and regulatory authorities, expect companies to establish and operate an effective risk management system and mechanism. For this, it is crucial for the company's board of directors to take ownership of the subject. Considering that risk management is a system that encompasses all personnel, effective establishment of policies, procedures, roles, authorizations, and responsibilities related to risk management should be prioritized, and these should be communicated to all staff. Creating risk management mechanisms that identify, evaluate, measure risks and include measures to reduce or eliminate these risks is essential. Additionally, transforming risk management into a culture within the institution through information and education mechanisms is of great importance.

Additionally, in the context of the three lines of defense model, taking into account the size of the company and regulations, it

is necessary for companies to establish units in the second defense line that develop methodologies for risk management, internal control, and compliance. These units should provide consultancy and support to employees in the first defense line, as well as conduct second-level control and oversight activities. Effective mechanisms are required for prompt actions to be taken against issues identified by these units. Furthermore, it is crucial to conduct audit activities to assess whether the company's risk management and control system operates effectively. Establishing internal audit units that provide assurance and advisory services on the effectiveness of risk management mechanisms is also significantly important.

In addition to these measures, stakeholders also expect companies to obtain independent external assessment and assurance services by engaging independent audit firms to evaluate the effectiveness of their risk management mechanisms.

tanımlanması, değerlendirilmesi, ölçülmesi ve bu riskleri azaltacak veya ortadan kaldıracak önlemler bütünü olarak tanımlamak mümkün.

Risk yönetimi; şirketin karşılaşılabileceği kayıpların önlenmesi, çeşitli senaryolara göre oluşabilecek zararların ölçülmesi, belirsizliklerin önlenmesi, manevra gerektiren durumlarda hızlı karar alma imkanı sağlaması, gelir dalgalanmalarının azaltılması, yapılacak işlerdeki risklerin daha iyi değerlendirilerek sağlıklı karar alınması, kaynakların daha etkili ve verimli kullanılması gibi çok çeşitli faydaları nedeniyle şirketler ve tüm kurumlar için çok önemli bir yönetim aracıdır. Risk yönetimi, şirketleri çeşitli olumsuzluklara karşı korumanın yanı sıra fırsatlardan yararlanma imkanını da sağlar. Risk yönetiminin amacı; riskten kaçınmak değil, riski yöneterek, fırsatlardan yararlanarak şirket için maksimum faydanın elde edilmesidir. Belirttiğiniz gibi şirket paydaşları risk

meselelerine daha bağlı bir hale geldiler ve şirket genelindeki riskleri tanıyabilme, mevcut ve gelecek riskleri yönetme kabiliyetinde daha fazla güvence arayışına girdiler. Şirketlerin kendi risklerini etkili bir şekilde yönetememesi sonucu oluşabilecek olumsuzluk ve zararlar şirket paydaşlarını da doğrudan ve dolaylı olarak etkiliyor.

Bu süreçte başta kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler olmak üzere tüm paydaşlar şirketlerde risk yönetim sistemi ve mekanizmasının etkili bir şekilde oluşturulması ve işletilmesini bekliyorlar. Bunun için de öncelikle şirket yönetim kurulu tarafından konunun sahiplenilmesi, risk yönetiminin tüm personeli kapsayan, tüm personelin rol ve sorumluluklarının olduğu bir sistem olmasını dikkate alarak bu konudaki politikaların, prosedürlerin, rol, yetki ve sorumlulukların etkili bir şekilde oluşturulması, bunların tüm personele duyurulması, risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, ölçülmesi ve bu riskleri azaltacak veya ortadan kaldıracak önlemleri içeren risk yönetimi mekanizmalarının oluşturulması, bilgilendirme ve eğitim mekanizmalarıyla risk yönetiminin kurumun bir kültürü haline dönüştürülmesi büyük önem taşıyor.

Bunların yanı sıra risklerin yönetim sürecinde üçlü hat modeli kapsamında şirketin büyüklüğü ve düzenlemeleri dikkate alarak ikinci savunma hattında görev alan risk yönetimi, iç kontrol ve mevzuat uyum gibi metodoloji geliştiren, birinci savunma hattında görev yapan çalışanlara danışmanlık yapan, destek olan, ikinci seviye kontrol ve gözetim faaliyetleri yürüten birimler oluşturması, bu birimlerin tespit ettiği aksaklıklara yönelik aksiyonların hızlıca alınmasına yönelik etkili mekanizmalar gerekiyor.

Ayrıca şirket bünyesindeki risk yönetimi ve kontrol sisteminin etkili işleyip işlemediğine yönelik denetim çalışmalarının yapılarak güvence ve danışmanlık faaliyeti yürüten iç denetim birimlerinin oluşturulması da ayrıca önemli.

Could you give information about the role of regulations and the importance of compliance in the management of natural and human-induced disasters, fire and life safety risks?

Earthquakes, floods, floods, forest fires, and other disasters are becoming increasingly common in daily life, causing significant damage both globally and in our country. The growing impact of disasters is highlighting the importance of efforts to combat disaster risks and prevent or minimize the damage caused by disasters. In the earthquakes that occurred in Kahramanmaraş on February 6, 2023, we once again confronted this reality, bringing deep sorrow to all of us.

The foundation of managing risks such as natural and human-induced disasters, fires, and safety lies in effective regulations and compliance with these regulations. In this context, it is crucial that legal regulations be up-to-date, incorporating contemporary developments worldwide. Additionally, clearly defining the sanctions to be applied in case of non-compliance with these rules is important. Other sub-regulations, such as regulations issued by relevant public institutions based on these laws, should also be created in a similar manner. It is important to establish effective supervision and inspection mechanisms for identifying situations of non-compliance with these regulations and applying necessary sanctions.

However, it is evident that the establishment of supervision and inspection mechanisms by public institutions alone may not be sufficient for compliance with legislative regulations. Efforts for all citizens and companies to voluntarily comply with these regulations are of great importance.

Unfortunately, in our country, significant mistakes, negligence, and abuses are occurring in the implementation of rules. Rules that are not enforced lose their purpose and meaning. Buildings that are not constructed in compliance with earthquake and building regulations, not earthquake-resistant, and use inadequate and substandard materials can collapse or sustain significant damage in earthquakes, leading to the loss of many lives. There are also significant negative economic consequences. We confront this reality with every earthquake.

Therefore, constructing earthquake-resistant buildings is crucial for our country, which is located in the earthquake-prone zone. For this purpose, every process from soil analysis and project planning to the delivery of the construction must be meticulously executed, monitored, and supervised in accordance with regulations.

Doğa ve insan kaynaklı afetler, yangın ve can güvenliği risklerinin yönetiminde mevzuatın rolü ve uyumun önemi hakkında bilgi verir misiniz?

Başta deprem, sel, taşkın, orman yangınları gibi afetler giderek günlük yaşamın normal haline geliyor. Bu afetlerin gerek sayısı gerekse de verdiği zararlar hem dünyada hem de ülkemizde hızla yükseliyor. Afetlerin yıkıcı etkileri insanlara, ekonomiye ve çevreye onarılamaz zararlar veriyor. Afetlerin giderek büyüyen etkileri afet riskiyle mücadelenin ve afetlerin neden olduğu zararların önlenmesi veya en aza indirilmesi konusundaki çalışmaların önemini artırıyor. 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş'ta gerçekleşen ve hepimizi derin üzüntüye boğan depremlerde bu gerçek ile bir kez daha yüzleştik.

Doğa ve insan kaynaklı afetler, yangın ve can güvenliği gibi risklerin yönetiminin temeli ise bu alanda etkili mevzuat düzenlemeleri yapılmasından ve bu düzenlemelere uyum sağlanmasından geçiyor. Bu kapsamda başta yasal düzenlemelerin çağdaş ve dünyadaki gelişmeleri içerecek şekilde güncel olması büyük önem taşıyor. Bunun yanı sıra bu kurallara uyulmaması durumunda uygulanacak yaptırımların da açıkça belirlenmesi önemli. İlgili kamu kurumları tarafından bu yasalara dayanılarak çıkarılan yönetmelik gibi diğer alt düzenlemelerin de benzer şekilde oluşturulması gerekiyor. Yapılan bu düzenlemelere uyumsuzluk yaşandığı durumların tespit edilerek gerekli yaptırımların uygulanmasına yönelik gözetim ve denetim mekanizmalarının da etkili bir şekilde oluşturulması önemli.

Bununla birlikte mevzuat düzenlemelerine uyum sağlanması için kamu kurumlarının gözetim ve denetim mekanizmalarının oluşturulmasının yeterli olamayacağı da ortada. Bütün vatandaşların ve şirketlerin bu düzenlemelere gönüllü olarak uyum sağlamalarına yönelik çabalar büyük önem taşıyor.

Maalesef ülkemizde kuralların hayata geçirilmesinde büyük hatalar, ihmaller ve suiistimaller yaşanıyor. Uygulanmayan kurallar amacını ve anlamını yitiriyor. Deprem ve bina yönetmeliklerine ve diğer kurallara uygun inşa edilmeyen, depreme dayanıklı olmayan, eksik ve nitelsiz malzeme kullanılan binalar depremlerde çökebiliyor veya büyük hasar alabiliyor, birçok insanımız yaşamını yitiriyor.

Ekonomik açıdan da büyük olumsuzluklar yaşanıyor. Her depremde bu gerçekle yüzleşiyoruz.



Individuals, contractors, relevant companies and organizations involved in the process, civil society organizations, and the relevant government institutions all bear significant responsibilities in this process. It is important to use compliant soil, materials, and methods in construction, and to operate control and inspection mechanisms and necessary sanctions without compromise. In this process, professionals in legislative compliance also play important roles and responsibilities. Identifying shortcomings in the management processes of compliance risks within companies by regulations compliance professionals, reporting them to top executives, and creating effective and swift action plans for these shortcomings are crucial.

Analyzing and revealing disaster risks, especially earthquakes, through scientific methods, preparing general and local plans to reduce these risks, conducting projects for the transformation of risky buildings, and engaging in an ethical and comprehensive struggle against disasters are of great importance. Therefore, legislation should be enacted to increase societal awareness and consciousness in this field, and processes that comply with these regulations need to be established to promote a culture of safe living.

In today's rapidly changing world, where economies, social life, and technology are evolving quickly, and risks,

Bu nedenle depreme dayanıklı binalar inşa etmek deprem kuşağında yer alan ülkemiz için hayati önem taşıyor. Bunun için de zemin etüdü ve proje planından, inşaatın teslimine kadar geçen her sürecin kurallara göre titizlikle yürütülmesi, gözetilmesi ve denetlenmesi gerekiyor. Bu süreçte de bireylere, müteahhitlere, süreçte yer alan ilgili şirket ve kuruluşlara, sivil toplum örgütlerine ve devletin ilgili kurumlarına çok büyük sorumluluklar düşüyor. İnşaatlarda kurallara uygun zemin, malzeme ve yöntemlerin kullanılması, kontrol ve denetim mekanizmalarının ve gerekli yaptırımların tavizsiz bir şekilde işletilmesi önem taşıyor. Bu süreçte mevzuat uyum profesyonellerine de önemli rol ve sorumluluklar düşüyor. Mevzuat uyum profesyonelleri tarafından şirketlerindeki uyum risklerinin yönetimi süreçlerinde tespit edilen aksaklıkların üst yöneticilere raporlanması ve bu aksaklıklara etkili ve hızlı aksiyon alınacak süreçlerin oluşturulması önem taşıyor.

Başta depremler olmak üzere afet risklerinin bilimsel yöntemlerle analiz edilmesi, ortaya konulması, bu riskleri azaltacak genel ve yerel bazlı planların hazırlanması, riskli binaların dönüşümünü sağlayacak çalışmaların yürütülmesi, afetlerle mücadele için ahlaki temel alan bilinçli ve topyekün bir mücadele büyük önem taşıyor. Bu nedenle bu alanda toplumsal bilinç ve farkındalığı artıracak mevzuat düzenlemeleri ve bu düzenlemelere uyum sağlayacak süreçler oluşturulması, güvenli yaşam

especially climate change and disasters, are rapidly increasing, the responsibility of regulatory institutions and legislation is becoming more critical with each passing day. Regulations, on the one hand, attempt to address the needs arising from significant transformations and increased risks, and on the other hand, they bear the responsibility of shaping the future in a pioneering role. Innovative regulations become increasingly important. The compliance function and profession contribute significantly to this shaping process, playing a critical role.

In line with Turkey's second century goals, what is on the risk agenda of companies and what are the measures they should take to turn these risks into opportunities?

In recent years, it is evident that risks have become multidimensional and diversified globally and in our country. Climate change, sustainability, pandemics, inflationary developments, inequalities and income distribution issues, increasing protectionism, interventions in freedom of expression, disaster risks including earthquakes, the Russia-Ukraine war and related sanctions, supply chain issues, Israel's invasion of Gaza, regional conflicts/struggles especially between the U.S. and China, and crises and developments such as energy, migration, and refugee issues are increasing risks. We are transitioning from a bipolar world to a period where regional powers come to the forefront.

Our country is directly and indirectly affected by these risks. In addition, risks such as the negative effects caused by high inflation, high interest rates, deterioration in the economy and income distribution, unemployment, high-cost access to credit, exchange rate risk, brain drain, and related issues of qualified personnel, misinformation, and fake news are also prominent. Sustainability risks and related new legislative regulations are causing significant changes in the markets. All these naturally affect companies' risk

agendas and take a prominent place. Managing risks such as inflation, exchange rates, liquidity, and potential market losses due to changing market dynamics is crucial for companies to sustain their existence. The problems with qualified personnel due to brain drain are increasingly affecting companies.

As I mentioned earlier, it is important for companies to accurately identify, analyze, and create effective mechanisms to manage the risks they face. Risk management issues need to be on the agenda of the board of directors and top management, and decisions to manage these risks must be made in a timely and accurate manner.

kültürünün yaygınlaştırılması gerekiyor.

Ekonomilerin, toplumsal hayatın, teknolojinin çok hızlı bir şekilde değiştiği, iklim değişikliği ve afetler başta olmak üzere risklerin hızla arttığı günümüzde düzenleyici kurumlara ve mevzuata düşen sorumluluk da her geçen gün önemini artırıyor. Düzenlemeler, bir yandan yaşanan büyük dönüşümlerin ve artan risklerin ortaya çıkardığı ihtiyaçları gidermeye çalışırken, bir yandan da geleceği şekillendirerek öncü rol oynamak sorumluluğu ile karşı karşıya. İnovatif düzenlemeler önem kazanıyor. Mevzuat uyum fonksiyonu ve mesleği, bu şekillendirme sürecine çok önemli katkıda bulunarak kritik bir rol üstleniyor.

Türkiye'nin ikinci yüzyıl hedefleri doğrultusunda şirketlerin risk ajandalarında neler var ve bu riskleri fırsata dönüştürmeye yönelik almaları gereken tedbirler nelerdir?

Son yıllarda tüm dünyada ve ülkemizde risklerin çok boyutlu olarak arttığı ve çeşitlendiği görülüyor. İklim değişikliği, sürdürülebilirlik, pandemi, enflasyonist, gelişmeler, eşitsizlikler ve gelir dağılımı

sorunları, artan korumacılık, fikir özgürlüklerine müdahaleler, depremler başta olmak üzere afet riskleri, Rusya-Ukrayna savaşı ve bağlantılı yaptırımlar, tedarik zinciri sorunları, İsrail'in Gazze'yi işgali, ABD - Çin arasında başta olmak üzere çeşitli bölgelerde yaşanan bölgesel çatışmalar/çekişmeler ve bunların ortaya çıkardığı veya etkilediği enerji, göç ve mülteci gibi krizler ve gelişmeler riskleri artırıyor. İki kutuplu dünyadan bölgesel güçlerin ön plana çıktığı bir döneme geçiş yaşanıyor.

Ülkemiz de bu risklerden doğrudan ve dolaylı olarak etkileniyor. Bunun yanı sıra ülkemizde yüksek enflasyonun neden olduğu olumsuzluklar, yüksek faiz, ekonomideki ve gelir dağılımında bozulma, işsizlik, krediye yüksek maliyetli erişim, döviz kuru riski, beyin göçü ve buna bağlı nitelikli personel problemleri, dezenformasyon ve sahte haberler gibi riskler de ön plana çıkıyor. Sürdürülebilirlik riskleri ve bağlantılı yeni mevzuat düzenlemeleri pazarlarda önemli değişikliklere neden oluyor.

Bütün bunlar doğal olarak şirketlerin risk ajandalarını da etkiliyor ve ön sıralarda yer alıyor. Enflasyon, döviz kuru, likidite, değişen pazar dinamikleri nedeniyle oluşabilecek pazar kaybı gibi riskleri yönetmek şirketlerin varlığını sürdürmek için hayati önem taşıyor. Beyin göçü nedeniyle yaşanan nitelikli personel problemleri şirketleri giderek daha fazla etkiliyor.

Daha önce belirttiğim gibi şirketlerin öncelikle kendisini etkileyen risklerin envanterini doğru bir şekilde ortaya koyması, analiz etmesi ve karşı karşıya kalınan riskleri etkili yönetecek mekanizmalar oluşturulması önem taşıyor. Risk yönetimi konularının yönetim kurulu ve üst yönetimin ajandasında yer alması ve bu riskleri yönetecek kararların zamanında ve doğru bir şekilde alınması gerekiyor.

Bunun yanı sıra risklere aynı zamanda fırsat penceresinden bakılması önem taşıyor. Karşı karşıya kalınan risklerin neden olduğu fırsatların analiz edilmesi,

In addition, it is important to view risks as opportunities as well. Analyzing the opportunities created by the risks faced, closely monitoring changes, creating dynamic processes that adapt quickly to changes in technological developments along with ongoing developments, integrating new technologies, especially artificial intelligence, into projects and products, and going beyond the minimum requirements in sustainability efforts by including more advanced practices in business processes are necessary. If these steps are taken, companies can effectively manage the risks they face and turn them into business results by presenting new opportunities.

Türkiye is a country of disasters and a major earthquake is expected in İstanbul soon. Could you please talk about the importance of increasing companies' disaster risk awareness against natural and human-induced disasters, fire and life safety risks, and making Emergency Management a corporate culture, starting from the Chairman of the Board of Directors of a company and internalizing it by all management levels and employees?

değişimlerin yakından takip edilmesi, yaşanan gelişmeler ile birlikte teknolojik gelişimin neden olduğu iş süreçlerindeki ve pazar taleplerindeki değişime hızlı adapte olacak dinamik süreçlerin oluşturulması, başta yapay zeka olmak üzere yeni teknolojilerin çalışmalara ve ürünlere entegre edilmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarında mevzuatta yer alan asgari gereklilikler ile yetinmeyip daha ileri çalışmaların iş süreçlerine dahil edilmesi gerekiyor. Bunlar yapıldığı takdirde şirketlerin hem karşı karşıya bulunduğu riskleri etkili yönetmesi, hem de bu risklerden yeni fırsatlar ortaya koyarak bunu iş sonuçlarına dönüştürmesi mümkün olabilecektir.

Türkiye bir afetler ülkesi ve yakın zamanda İstanbul'da büyük bir deprem bekleniyor. Doğa ve insan kaynaklı afetler ve yangın ve can güvenliği risklerine karşı şirketlerin afet risk farkındalıklarını arttırarak Acil Durum Yönetiminin bir şirketin Yönetim Kurulu Başkanından başlayarak ve tüm yönetim kademesi ile çalışanları tarafından içselleştirilerek bir kurum kültürü haline getirilmesinin şirketler için öneminden bahsedebilir misiniz?



“The concept of "crisis management" employed after disasters to cope with losses is not sufficient for effectively combating disaster risks.”

As you rightly pointed out, being a country prone to disasters, especially earthquakes, it is crucial to make necessary preparations before these disasters occur. These preparations need to be carried out by all organizations and individuals, with a particular emphasis on state institutions. In the context of businesses, it is important to ensure the participation of all employees in these efforts and make it an integral part of the organizational culture.

The concept of "crisis management" employed after disasters to cope with losses is not sufficient for effectively combating disaster risks. It is essential to establish a "risk management" approach that involves making necessary preparations before disasters occur to prevent or minimize their harmful effects, along with an integrated disaster management system.

The approach to disaster risk management includes pre-disaster preparation, planning, and risk reduction efforts, as well as education and awareness activities, early warning systems, and uninterrupted communication. These steps need to be effectively planned, implemented, and sustained. A planned, systematic, and comprehensive effort is required throughout this process.

In this regard, there is an observed acceleration in efforts in our country. The "Turkey Disaster Risk Reduction Plan (TARAP)," prepared under the coordination of AFAD and published in the Official Gazette in July, covering the years 2022-2030, represents a significant step in this direction. TARAP aims to minimize potential damages resulting from disaster risks through effective and efficient use of resources by defining the activities that need to be carried out before disasters occur, along with the responsible parties and their responsibilities within a defined process. The plan sets out the fundamental principles for creating resilient, safe, prepared, sustainable, and disaster-resistant living environments, as well as identifying the key principles for disaster risk reduction efforts that need to be prepared and implemented before disasters occur. The plan also includes an analysis of strengths and weaknesses, as well as opportunities and threats, concerning disaster risk management.

The plan is aligned with internationally accepted strategic priorities for disaster risk reduction, outlining goals, objectives, actions, and the responsible organizations,

“Afetlerden sonra kayıplarla başa çıkabilmek için yürütülen “kriz yönetimi” anlayışı afet riskleriyle mücadele için yeterli gelmiyor.”

Belirttiğiniz gibi başta depremler olmak üzere bir afet ülkesi olan ülkemizde bu afetler gerçekleşmeden önce gerekli hazırlıkların yapılması büyük önem taşıyor. Bu hazırlıkların başta devlet kurumları olmak üzere, tüm kuruluşlar ve bireyler tarafından ayrı ayrı yapılması gerekiyor. Şirketlerde yürütülen çalışmalara ise tüm çalışanların katılımının sağlanması ve bunun kurum kültürünün bir parçası haline getirilmesi önemli.

Afetlerden sonra kayıplarla başa çıkabilmek için yürütülen “kriz yönetimi” anlayışı afet riskleriyle mücadele için yeterli gelmiyor. Afetler öncesinde gerekli hazırlıkların yapılarak afetlerin zararlı etkilerinin önlenmesi veya azaltılmasını içeren “risk yönetimi” anlayışının ve bütünlükli afet yönetimi sisteminin yerleştirilmesi önem taşıyor.

Afet risk yönetimi yaklaşımının içinde de afet öncesi hazırlık, planlama ve risk azaltma çalışmaları, eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri, erken uyarı ve kesintisiz haberleşme gibi önemli adımlar yer alıyor. Bunların etkili bir şekilde planlanması, hayata geçirilmesi ve işler bir şekilde tutulması gerekiyor. Bu süreçte planlı, sistematik ve topyekün bir mücadele yürütülmesi gerekiyor.

Bu konuda ülkemizdeki çalışmaların hızlandığı görülüyor. AFAD koordinasyonunda hazırlanarak Temmuz ayında Resmi Gazete’de yayımlanan ve 2022-2030 yıllarını kapsayan “Türkiye Risk Azaltma Planı (TARAP)” da bunun önemli bir adımını oluşturuyor. Afet riskleri nedeniyle oluşabilecek zararları en aza indirebilmek için afetler olmadan gerçekleştirilmesi gereken faaliyetleri bir süreç dahilinde sorumluları ve sorumlulukları ile birlikte tanımlayan bir plan olan TARAP ile kaynakların etkin ve etkili kullanımı ile azami risk azaltma amaçlanıyor. Plan ile dayanıklı, güvenli, hazırlıklı, sürdürülebilir, afete dirençli yaşam çevrelerin oluşturulması ve afet öncesinde hazırlanarak uygulanması gereken afet risk azaltma çalışmalarının temel prensipleri belirleniyor. Planda afet riski yönetimi bakımından güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlere yönelik analiz de yer alıyor.

Afet riski azaltma konusunda uluslararası kabul gören stratejik önceliklerle bağlantılı olarak hedef, amaç, eylemler ve bunları yapmakla yükümlü olan sorumlu kuruluş ile bunlara destek verecek ilgili kurum ve kuruluşlar planda tanımlanıyor.



with relevant institutions and organizations that will support them. The plan includes 17 objectives, 66 targets, and 227 actions for 11 different types of disasters. It defines strategies for earthquakes, mass movements, floods, climate change, forest fires, infectious and epidemic diseases, chemical-biological-radiological-nuclear threats, major industrial accidents, hazardous substance transportation, mining accidents, mass migration, and other disasters. The strategic priorities in the plan include understanding disaster risks, strengthening disaster risk governance for managing risks, investing in activities for disaster risk reduction, and enhancing and improving preparedness and response capacities.

While it is crucial for relevant state institutions to take ownership and implement the plan, it is also important for companies to consider its implications. Companies should establish business continuity and emergency management systems within their organizations, prepare emergency management plans approved by the board of directors, define the roles and responsibilities of emergency teams and their members, ensure coordination among relevant departments, conduct regular tests and drills to verify the effectiveness of the plan, raise awareness of risks within the company through information and training activities, integrate this process into the corporate culture, effectively use digital and technological resources, and collaborate with relevant state institutions, non-governmental organizations, and other companies in the sector.

“The insurance industry globally serves a crucial role in compensating for damages and losses that may arise from risks.”

Planda 11 farklı afet türünde 17 amaç, 66 hedef ve 227 eylem yer alıyor. Plan ile deprem, kütle hareketleri, seltaşkın, iklim değişikliği, orman yangınları, bulaşıcı ve salgın hastalıklar, kimyasal-biyolojik-radyolojik-nükleer tehditler, büyük endüstriyel kazalar, tehlikeli madde taşımacılığı, maden kazaları, kitlesel göç ve diğer afetlere yönelik stratejiler belirleniyor. Afet risklerinin anlaşılması, afet risklerinin yönetilmesi için afet risk yönetişiminin güçlendirilmesi, afetlere karşı risk azaltım faaliyetlerine yatırım yapılması, afete hazırlık ve müdahale kapasitesini geliştirme ve iyileştirme TARAP'ın stratejik öncelikleri olarak planda yer alıyor.

Söz konusu planı ilgili devlet kurumlarının sahiplenmesi ve uygulaması önem taşımakla birlikte şirketlerin de dikkate alması önem taşıyor. Şirketlerin kendi bünyelerinde iş sürekliliği ve acil durum yönetim sistemi kurmaları, yönetim kurulu tarafından onaylanacak şekilde acil durum yönetim planları hazırlamaları, acil durum ekipleri ve bunlarda görev yapacak personelin rol ve sorumluluklarını belirlemeleri, ilgili birimler arasında koordinasyonu sağlamaları, planın işlerliğine yönelik düzenli aralıklarla test ve tatbikatlar yapmaları, bilgilendirme ve eğitim çalışmaları yürüterek şirket bünyesinde bu alandaki risk farkındalığını yükseltmeleri ve bu süreci şirketin kurum kültürünün bir parçası haline dönüştürmeleri, bu süreçte dijital ve teknolojik imkanları etkili bir şekilde kullanmaları, bu alanda ilgili devlet kurumları, sivil toplum kuruluşları ve sektördeki diğer şirketler ile işbirliği içinde çalışmalarını önem taşıyor.

“Risklerin neden olabileceği zarar ve kayıpların telafi edilmesi bakımından sigortacılık sektörü tüm dünyada hayati bir rol oynuyor.”