

Corporate Governance Association of Turkey

The Role of Corporate Governance

in Managing Disaster and Emergency Risks

TURKEY IS A COUNTRY WHERE MANY TYPES OF DISASTERS OCCUR FREQUENTLY, PLACING US IN THE "HIGH RISK" GROUP OF COUNTRIES. REDUCING THIS HIGH RISK IS POSSIBLE WITH EFFECTIVE DISASTER MANAGEMENT ESTABLISHED BY RELEVANT INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS.

Tamer Saka

Chairman of the Board, Turkish Corporate Governance Association
Co-founder and Board Member, BMS Group

We would like to get to know you better, Mr. Tamer. Could you share your educational background and the transition from education to your professional career?

I completed my undergraduate, master's, and doctoral studies at Istanbul University, Faculty of Business Administration. Following that, I worked as a Manager and Senior Manager responsible for Risk Management Consulting services at Arthur Andersen and Ernst & Young firms. In 2004, I continued my career as the Risk Management Director at Sabancı Holding. Between 2010 and 2011, I served as the Executive Director responsible for business development activities in approximately 20 countries, including Turkey, at Willis in London. In 2011, I joined Kibar Holding as the Coordinator of Strategy and Business Development, Automotive and Corporate Functions Group President, CEO, and Member of the Board of Directors. In 2018, I served as the President of the Cement Group at Sabancı Holding.



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği

Afet ve Acil Durum

Risklerinin Yönetiminde

Kurumsal Yönetimin Rolü

TÜRKİYE, PEK ÇOK AFET TÜRÜNÜN ÖNEMLİ SIKLIKTA YAŞANDIĞI BİR ÜLKEDİR. BU NEDENLE “YÜKSEK RİSK” GRUBUNDAKİ ÜLKELER ARASINDA BULUNUYORUZ. BU YÜKSEK RİSKİN AZALTILMASI İSE İLGİLİ KURUM VE KURULUŞLARIN OLUŞTURACAKLARI ETKİN AFET YÖNETİMİ İLE MÜMKÜN OLABİLİR.

Tamer Saka

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
BMS Group Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi

Tamer Bey sizi tanımak isteriz. Öğreniminizden iş hayatınıza geçiş hikayenizi bizimle paylaşır mısınız?

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimlerimi tamamladım. Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst & Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür olarak görev yaptıktan sonra 2004 yılında Sabancı Holding bünyesinde Risk Yönetim Direktörü olarak görevime devam ettim. 2010- 2011 yılları arasında Willis Londra’da, içinde Türkiye’nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev aldım. 2011 yılında Kibar Holding bünyesine katılarak Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörü, Otomotiv ve Kurumsal Fonksiyonlar Grup Başkanı, CEO ve Kibar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldım. 2018 yılında Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görev aldım.



Since September 1, 2021, I have been serving as a Founding Partner and Member of the Board of Directors at BMS Group. Additionally, I am the Chairman of the Board of Directors at TKYD and a Board Member at YÜNSA.

How did your path cross with BMS? Could you please tell us about your role at BMS as a valuable executive who has made significant contributions to the development of the Risk Management profession and subject?

During my tenure as a Risk Management Consultant at international audit firms and as the Risk Management Director at Sabancı Holding, I was heavily involved in insurance due to managing all risk and insurance processes within the group.

With my Turkish partners Servet Gürkan and Kerem Gürkan, who are highly experienced insurance professionals and brokers with partnerships and leadership roles in major insurance companies worldwide, we decided to establish a brokerage business. We partnered with BMS, a dynamic global broker offering specialized insurance, reinsurance, and capital market consulting services, to embark on this journey together.

As BMS Turkey, we combine BMS's proven market experience of over 50 years with local expertise to provide tailor-made solutions to our clients by identifying their needs collaboratively. We are committed to delivering fast and flawless service to our clients with our operational excellence and technology-driven solutions in risk consultancy, portfolio management, and insurance reinsurance placement activities. We strive to meet our clients' needs in complex risk segments in the best possible way.

“Furthermore, awareness should be raised among companies about the risks of disasters and emergencies they face, and awareness should be developed among middle and senior managers to make them competent and strategic in Disaster and Emergency Management decision-making.”

1 Eylül 2021 tarihinden itibaren ise Kurucu ortak ve BMS Group Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütüyorum. Bununla birlikte TKYD Yönetim Kurulu Başkanı ve YÜNSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyorum.

BMS ile yolunuz nasıl kesişti? Risk Yönetimi mesleğinin ve konusunun gelişiminde çok büyük katkıları olan değerli bir yönetici olarak BMS'de ki rolünüzden bahsedebilir misiniz?

Uluslararası denetim firmalarında Risk Yönetimi Danışmanlık ve Sabancı Holding'de Risk Yönetim Direktörü olarak çalıştığım dönemlerde grubun tüm risk ve sigorta süreçlerini yönettiğim için sigorta konusunda çok yoğun çalışmalarımız oldu.

Çok tecrübeli bir sigortacı ve broker olan, sigortacılık alanında dünyanın önemli firmalarının ortaklığını ve yöneticiliğini yapmış Türk ortağım Servet Gürkan ve Kerem Gürkan ile broker işi kurmaya karar verdik. Uzman sigorta, reasürans ve sermaye piyasası danışmanlık hizmetleri sunan dinamik, küresel bir broker olan BMS ile yollarımız kesişti ve onlarla ortak olarak bu yolculuğa başladık.

50 yılı aşkın global deneyimi ile kanıtlanmış pazar tecrübesini ve yerel uzmanlığını birleştiren BMS Türkiye olarak, müşterilerimiz ile birlikte ihtiyaçlarını belirleyerek onlara özel çözümler sunuyoruz. Risk danışmanlığı, portföy yönetimi, sigorta reasürans plasmanı faaliyetlerinde operasyonel mükemmellik ve teknoloji odaklı çözümlerimizle, müşterilerimize hızlı ve kusursuz hizmet sunmayı taahhüt ediyor, karmaşık risk segmentlerinde müşterilerimizin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak için çalışıyoruz.

“Şirketlerin karşılaştıkları afet ve acil durum riskleri ile bu risklerin analizi ve yönetimi konularında farkındalık kazanması, orta ve üst düzey yöneticilerin Afet ve Acil Durum Yönetimi konusunda yetkin ve stratejik kararlara yön verebilecek seviyede geliştirilmesi sağlanmalıdır.”



Turkish Corporate Governance Association (TKYD) has been working since 2003 with the mission of recognizing, developing and implementing the corporate governance approach with best practices in our country. If we asked you to summarize the process of the association until 2024...

Since our establishment in 2003, we have been continuing our efforts towards the recognition, adoption, and implementation of corporate governance principles in Turkey, which are indispensable elements of sustainable development.

Taking into account the prevalent structure of family-owned companies where a specific individual or family holds the majority share, our priority has been to make the best practices established internationally applicable to such organizations. Organizing over 80 panels and training programs in nearly 40 cities nationwide over the past 20 years has enabled TKYD to accumulate significant expertise in this regard and provide information on the subject to over 4,000 shareholders and executives.

Our activities related to the capital markets mainly involve providing opinions to regulators and conducting educational programs and meetings aimed at ensuring a common understanding of the regulations. Seventy-three of our institutions are listed on the BIST Corporate Governance Index, and we will continue our efforts to further develop this index.

While supporting companies in being governed by corporate governance principles, TKYD takes pride in the social development and economic growth that arises from the increased profitability, performance, competition, and employment strength. TKYD currently has more than 150 corporate members.

Recognizing that corporate governance is not solely applicable to companies, we have prepared guides for organizations with different statuses, which have brought significant insights. Examples of these guides include the "TKYD TAİDER Research Report: Perspectives of the Next Generation on Work," "Corporate Governance Experience in the Earthquake Process Survey," "Turkish Corporate Governance Compass," "The Role of Board Committees in Corporate Governance," "Management Guide for the Turkish Football Industry," "Corporate Governance Handbook for Economic Journalists," and "Management Guide for Civil Society Organizations."

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınması, gelişmesi ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesi misyonuyla 2003 yılından bu yana çalışmalarını sürdürüyor. 2024 yılına kadar derneğin geçirdiği süreci bize özetlemenizi istesek...

Sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez unsurlarından biri olan kurumsal yönetim ilkelerinin ülkemizde tanınması, benimsenmesi ve en iyi uygulamaları ile hayata geçirilmesi yönündeki çabalarımıza kurulduğumuz 2003 yılından bugüne devam ediyoruz.

Belli bir kişi veya ailenin çoğunluk hissesine sahip olduğu şirketlerin ağırlıklı olduğu aile şirketi yapısını göz önüne alarak, uluslararası alanda oluşan en iyi uygulamaları bu tip kuruluşlar için uygulanabilir hale getirmek önceliğimiz oldu. 20 yılda ülke çapında 40'a yakın şehirde düzenlediğimiz 80'den fazla panel ve Eğitim programı TKYD'nin bu yönde önemli bir bilgi birikimine sahip olmasını sağlarken 4 binin üzerinde hissedar ve yöneticisi konu ile ilgili bilgi verdi.

Sermaye piyasasına yönelik çalışmalarımız genellikle düzenleyicilere yönelik görüş verme ve oluşan düzenlemelerin ortak bir anlayış ile ele alınmasını sağlayacak eğitim programları ve toplantılar ile yürütülmekte. BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde 73 kuruluşumuz işlem görüyor ve bu endeksin gelişimine yönelik çalışmalarımız olacak.

TKYD, şirketlerin kurumsal yönetim ilkeleri ile yönetilmelerine destek olurken; kârlılık, performans, rekabet ve istihdam güçlerinin artmasıyla ortaya çıkan sosyal gelişim ve ekonomik büyümeden, ülkemiz adına gurur duyuyor. TKYD'nin an itibari ile 150'yi aşan tüzel üyesi bulunuyor.

Kurumsal yönetimin sadece şirketler için geçerli bir ilke ve uygulamalar bütünü olmadığı inancıyla farklı statüdeki kuruluşlar için hazırladığımız rehberler önemli açılımlar getirdi. Bunlara örnek olarak "TKYD TAİDER Araştırma Raporu: Gelecek Neslin İşe Bakışı", "Deprem Sürecinde Kurumsal Yönetim Deneyimi Araştırması", "Türkiye Kurumsal Yönetim Pusulası", "Yönetim Kurulu Komitelerinin Kurumsal Yönetimdeki Rolü", "Türk Futbol Endüstrisi Yönetim Rehberi", "Ekonomi Gazetecisi Kurumsal Yönetim El Kitabı", "Sivil Toplum Kuruluşlar Yönetim Rehberi" sayılabilir.

Bu çalışmalar üyelerimizin katılımlarıyla oluşturduğumuz



These studies are conducted in collaboration with our members through our working groups, which greatly contribute to the activities of the association.

We collaborate with international organizations such as the OECD, International Finance Corporation, World Bank, and Center for International Private Enterprise in many projects. Additionally, we aim to increase our effectiveness by closely working with numerous civil society organizations in our country.

Turkey is a country prone to disasters, and a major earthquake is expected in Istanbul soon. Could you please talk about the importance for companies to increase their awareness of disaster risks and to internalize Emergency Management as a corporate culture from the Chairman of the Board to all levels of management?

Unfortunately, Turkey has experienced devastating earthquakes throughout centuries, and we will face many more major earthquakes in the coming period. Therefore, it is crucial for us to make Turkey the best, fastest, and most comprehensive country in the world in terms of earthquake response.

ve dernek faaliyetlerine büyük bir etkinlik sağlayan çalışma gruplarımız ile sürdürülmekte.

OECD, International Finance Corporation, Dünya Bankası, Center for International Private Enterprise gibi uluslararası örgütler ile birçok projede işbirlikleri yapmaktayız. Diğer yandan ülkemizdeki birçok sivil toplum kuruluşu ile yakın çalışarak etkinliğimizi arttırmayı hedefliyoruz.

Türkiye bir afetler ülkesi ve yakın zamanda İstanbul'da büyük bir deprem bekleniyor. Doğa ve insan kaynaklı afetler ve yangın ve can güvenliği risklerine karşı şirketlerin afet risk farkındalıklarını artırarak Acil Durum Yönetiminin bir şirketin Yönetim Kurulu Başkanından başlayarak ve tüm yönetim kademesi ile çalışanları tarafından içselleştirilerek bir kurum kültürü haline getirilmesinin şirketler için öneminden bahsedermisiniz?

Maalesef ülkemizde yüzyıllar boyunca yıkıcı depremler yaşandı, önümüzdeki dönemde birçok büyük deprem daha yaşayacağız. O yüzden Türkiye'yi dünyanın deprem konusunda en iyi, en hızlı, en kapsamlı müdahale eden

During my tenure as the Chairman of TÜRKÇİMENTO, we prepared a "Turkey Earthquake Preparedness Roadmap" report regarding the possible impacts of the Istanbul earthquake and the necessary precautions to be taken. In the prepared Earthquake Roadmap Report, 8 main themes were identified, and specific solutions were proposed for each area. The 8 main areas covered in the study were "Financing/Incentives, Public Awareness, Building Structural Testing, Building Strengthening Activities, Building Inspection, Legislation, Owner Interaction, Use of New Technologies." The studies conducted in Turkey and the Marmara Region on these themes, their adequacy, and the successful examples that can be implemented in our country were identified through surveys and interviews conducted with participating NGOs.

After studying the works of countries with similar earthquake risk profiles and ongoing activities in this field, successful examples that could be implemented in our country were determined. As a result of these studies, potential solution proposals that could be applied in the short/medium/long term in the region, along with the necessary financial calculations for transformation in Istanbul, were put forward.

Following the earthquakes in 1999 and 2023, a "Corporate Disaster Management" model should be adopted and implemented in Turkey. It is essential to value the efforts made so far in this regard and to ensure that they continue to increase, with the hope that our country will soon move into the class of "countries that minimize disaster losses."

When we include Kocaeli and Bursa alongside Istanbul, these three cities, which constitute approximately 40% of the country's income, have a very high population density. After a possible Istanbul earthquake, there is a high probability of not only losing lives in these three cities, where approximately 20% of the country's population lives, but also experiencing economic losses that will be

extremely difficult to compensate.

It is possible to make different calculations, but today, it can be expected that the Istanbul earthquake will cost the Turkish economy nearly \$500 billion in the first year alone. Including the subsequent years of reconstruction, we are talking about a magnitude of \$1.2 trillion. Considering Turkey's economic structure, it seems very difficult to solve this problem for decades.

To combat disasters, policies and strategies need to be developed at different levels to take necessary measures with much lower costs. Especially with some incentives provided by the state, there should be a shift towards producing in sturdy buildings and areas, reducing the density in the industry.

When comparing the cost of moving a factory to a safe zone in case of damage to the cost of damage incurred, you will see that the cost of relocation is less.

ülkesi haline getirmemiz son derece önem taşıyor.

TÜRKÇİMENTO Yönetim Kurulu Başkanlığını yaptığım dönemde İstanbul depreminin olası etkileri ve alınması gereken önlemlerle alakalı "Türkiye Deprem Hazırlık Yol Haritası" raporu hazırladık. Hazırlanan Deprem Yol Haritası Raporu'nda 8 ana tema belirlenerek her alana özel çözümler önerildi. Çalışma kapsamındaki 8 ana alan "Finansman / Teşvikler, Halkın Bilinçlendirilmesi, Yapı Sağlamlık Testleri, Yapı Güçlendirme Çalışmaları, Yapı Denetim, Mevzuat, Yapı Sahibi Etkileşimi, Yeni Teknolojilerin Kullanımı" olarak belirlendi. Bu temalar üzerinde Türkiye ve Marmara Bölgesi'nde yürütülen çalışmalar, bu çalışmaların yeterliliği, katılımcı STK'larla yapılan anket ve birebir görüşmelerle ortaya konuldu.

Deprem risk profili bakımından Türkiye'ye benzer olan, bu alanda çalışmalar sürdüren ülkelerin çalışmaları

ayrıca incelenerek, ülkemizde uygulanabilecek başarılı örnekler tespit edildi. Bu çalışmalar sonunda İstanbul'da yapılacak dönüşüm için gerekli finansman hesabı ile bölgede kısa/orta/uzun vadede uygulanabilecek potansiyel çözüm önerileri ortaya konuldu.

1999 ve 2023'te yaşadığımız depremlerin ardından Türkiye'de de "Kurumsal Afet Yönetimi" modeli benimsenmeli ve uygulanmaya başlanmalı. Bu konuda şimdiye kadar yapılan çalışmaları önemseyip bunların artarak devam edeceği ümidiyle, ülkemizin de en kısa sürede "afet zararlarını en aza indiren ülkeler" sınıfına geçmesi sağlanmalıdır.

İstanbul'un yanına Kocaeli ve Bursa'ya da dahil ettiğimizde ülke gelirinin yaklaşık %40'ını oluşturan bu 3 şehirde çok büyük nüfus yoğunluğu var. Olası İstanbul depremi sonrası ülke nüfusunun yaklaşık %20'sinin yaşadığı bu 3 şehirde kaybedeceğimiz canların yanında telafisi çok zor olacak seviyede ekonomik kayıpların olma ihtimali çok yüksektir.

Farklı hesaplamalar yapmak mümkün ama bugün İstanbul depreminin Türkiye ekonomisine ilk sene 500 milyar dolara yakın bir maliyet çıkarması beklenebilir. Sonraki yıllarda yeniden yapılanmayı da dahil ettiğimizde 1.2 trilyon dolarlık bir büyüklükten bahsediyoruz. Türkiye'nin ekonomik yapısı dikkate alındığında on yıllarca bu sorunu rayına sokması çok zor gözüküyor.

Afetlerle mücadele konusunda farklı düzeylerde politika ve stratejiler geliştirerek çok daha az maliyet içeren gerekli tedbirlerin alınması gerekiyor. Özellikle devletin sağlayacağı bazı teşviklerle beraber sağlam yapılar ve sağlam alanlara doğru üretimin kaydırılarak sanayi de oluşan bu yoğunluğun azaltılması gerekir.

Bugün bir fabrikanın hasar görmesi durumunda ortaya çıkacak maliyet ile aynı fabrikanın güvenli bir bölgeye taşınması maliyetini karşıladığımızda taşınma maliyetinin daha az olacağını göreceksiniz.

How conscious are corporate companies about disasters? What are your recommendations for establishing an effective Emergency Management structure with competent and strategic decision-makers at middle and senior management levels to manage potential risks systematically and data-driven?

Corporate companies are aware of disasters, but they are not adequately prepared. Emergency plans are prepared as part of the quality systems, but I believe that the ratio of plans prepared from a practical perspective is low. We don't know when and where we will encounter an earthquake. Therefore, we need to develop models that will work according to different scenarios and test these models. The impact of each earthquake will be different and cannot be compared with each other. Regardless of the magnitude of the earthquake, there must always be Plan A, Plan B, and Plan C. Sometimes, a plan that looks perfect on paper may not be beneficial in practice. For example, if you need to pass through a viaduct to reach a place after an earthquake, you need to seriously consider the possibility and scenario of that viaduct being

Kurumsal şirketler afetler konusunda ne kadar bilinçli? Şirketlerin sürdürülebilir büyüme hedeflerinin gerçekleşmesine engel olabilecek potansiyel riskleri, tehlikeye dönüşmeden, sistematik ve verilere dayalı şekilde yönetilebilmesi konusunda yetkinlik sahibi ve stratejik kararlara yön verebilen orta ve üst düzey yöneticilerin olduğu etkin bir Acil Durum Yönetimi yapılanması için tavsiyeleriniz nelerdir?

Kurumsal şirketler afetler konusunda bilinçli ama yeterince hazırlıklı değiller. Kalite sistemlerinin bir parçası olarak acil durum planları hazırlanıyor ama pratiğe dönük bir perspektifle hazırlanmış planların oranının az olduğunu düşünüyorum. Depremle ne zaman nerede karşılaşacağımızı bilmiyoruz. O yüzden farklı senaryolara göre çalışacak modeller geliştirmemiz ve o modelleri test etmemiz gerekiyor. Her depremin etkisi birbiriyle kıyaslanmayacak şekilde farklı olacaktır. Depremin etkisi ne kadar büyük olursa olsun mutlaka A, B ve C planı olması gereklidir. Bazen kâğıt üzerinde mükemmel gözükən plan fiili durumda fayda sağlamayabilir. Örneğin deprem sonrasında bir yere ulaşabilmek için bir viyadükten



damaged. If everything depends on passing through there and the viaduct collapses or is damaged, then your entire plan becomes worthless.

The term "disaster management" encompasses all efforts that allow individuals to be aware of natural events occurring in their environment, understand them in detail, and be able to remain unaffected or minimally affected by these events in case of recurrence.

Turkey is a country where many types of disasters occur frequently, placing us in the "high risk" group of countries. Reducing this high risk is possible with effective disaster management established by relevant institutions and organizations.

Administrations have very important tasks after a disaster, including ensuring the safety of citizens' lives and property, restoring their living conditions to normal as soon as possible, and mitigating the economic, social, and psychological losses caused by the disaster. Disaster awareness is also developed in advanced countries, where significant efforts are made in this regard. However, it's essential to remember that managing a disaster involves not only resolving a crisis after it occurs but also preparing for it beforehand. In the Republic of Turkey, there are indeed significant legal efforts in this direction; however, unfortunately, we see that they are not fully implemented in practice.

In the context of Disaster Risk Reduction, it is necessary to establish a Standardized Emergency Management System to enhance companies' abilities to prevent and detect all hazards and threats they face and to prepare for, respond to, recover from, and mitigate the effects of disasters and emergencies, and to provide resources. Furthermore, awareness should be raised among companies about the risks of disasters and emergencies they face, and awareness should be developed among middle and senior managers to make them competent and strategic in Disaster and Emergency Management decision-making.

With the increasing risk factors in the global economic environment, risk engineering has become an institutional characteristic within companies. In this context, how would you summarize the concept of risk engineering and its importance for companies? What are the benefits of risk engineering for companies?

geçmeniz gerekiyorsa o viyadüğün zarar görme olasılığı ve senaryosunu da sizin ciddi bir şekilde değerlendirmeniz gerekiyor. Eğer her şey oradan geçmeye bağlıysa ve viyadük yıkıldıysa veya zarar gördüyse sizin tüm planınız çöpe gitmiş demektir bir anlamı kalmaz.

İnsanların yaşadıkları çevrede meydana gelen doğal olaylardan haberdar olmaları, bunları nedenlerine kadar ayrıştırması ile tanınmaları ve bu olayların tekrarı durumunda bunlardan hiç etkilenmemeye veya en az oranda etkilenmelerine olanak tanıyan çalışmaların tümüne "afet yönetimi" diyoruz. Türkiye, pek çok afet türünün önemli sıklıkta yaşandığı bir ülkedir. Bu nedenle "yüksek risk" grubundaki ülkeler arasında bulunuyoruz. Bu yüksek riskin azaltılması ise ilgili kurum ve kuruluşların oluşturacakları etkin afet yönetimi ile mümkün olabilir. Yönetimlerin; yaşanan bir afet sonrası vatandaşların can ve mal güvenliğinin sağlanması, onların yaşam düzenlerinin en kısa sürede normale döndürülmesi, afetin yarattığı ekonomik, sosyal ve psikolojik kayıplarının giderilmesi konularında yapacakları çok önemli işleri bulunmaktadır. Afet bilinci gelişmiş ülkelerde de bu konuda önemli çalışmalar yapılmaktadır. Ancak afeti yönetmenin yalnızca oluşan bir krizi çözmek değil, afet olmadan önce buna hazırlanmak olduğunu unutmamak gerekir. Cumhuriyet Türkiye'sinde bu doğrultuda önemli yasal çalışmalar bulunmakla beraber, uygulamada bunların tam anlamıyla yerine getirilmediğini üzüldükten görülmektedir.

Afet Risklerinin Azaltılması Çerçevesi'nde, şirketlerin karşı karşıya olduğu tüm tehlikelerden ve tehditlerden korunmak için önleme ve tespit etme yeteneklerini geliştirmeye ve afetlerin, acil durumların etkilerini azaltmak için hazırlık yapma, bunlara yanıt verme, iyileştirme ve kaynak sağlama becerisini güçlendirmek için Standartlaştırılmış Acil Durum Yönetim Sistemi kurulması gereklidir. Ayrıca, şirketlerin karşılaştıkları afet ve acil durum riskleri ile bu risklerin analizi ve yönetimi konularında farkındalık kazanmak, orta ve üst düzey yöneticilerin Afet ve Acil Durum Yönetimi konusunda yetkin ve stratejik kararlara yön verebilecek seviyede geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Küresel ekonomik ortamda artan risk unsurlarıyla beraber risk mühendisliği şirketlerin organizasyon yapısı içinde kurumsal bir özellik kazanmıştır. Bu bağlamda, risk mühendisliği kavramını ve şirketler için önemini nasıl özetlersiniz? Risk mühendisliği şirketler için ne gibi kazançları beraberinde getiriyor?

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği

There are many risks that affect corporate companies' sustainable growth goals, with operational risks being one of them. Ensuring that operations continue at the most appropriate cost without causing harm to employees and the environment is the responsibility of those managing the operations.

Risk engineering, in essence, involves informing the managers responsible for operations about the potential risks the company faces, explaining the steps that need to be taken to mitigate these risks before they turn into hazards, and the possible costs involved.

From an insurance perspective, risk engineering has a different meaning. Insurance companies engage in a risk partnership with companies, as they purchase risks within a certain price range. For example, for a factory to understand all disaster and emergency risks, including earthquakes, fires, and floods, it is essential to work with a risk engineer.

Insurance companies may take measures, such as not insuring companies that take on too much risk or do not manage their risk effectively, or they may choose to insure them at very high premiums. In this sense, I believe there is much more room for development in risk engineering in the field of risk management.

Considering BMS Group's goals for 2024, what is on Tamer Bey's risk agenda, and what measures have you taken for these risks?

As of the foreseeable future, from 2024

onwards, we have entered a period globally where risks are intense and complex. In today's business world, it is not easy to instill and guide risk awareness in our companies and institutions. Therefore, companies like ours, providing consultancy support in risk management and insurance, have even greater responsibilities.

At BMS, we are aware of this responsibility due to the international experience of our founders in risk management and insurance. As a solution partner, we are committed to providing our customers and business partners with innovative and creative solutions based on technology to understand, recognize, and manage potential risks that may hinder their sustainable growth goals. We will continue to utilize our knowledge of local and global risk markets to secure the most complex risks correctly and develop solutions tailored to our customers' needs.

Şirketlerin sürdürülebilir büyüme hedeflerini etkileyen çok fazla risk var. Operasyonel risklerde bunlardan bir tanesi. Çalışanlara ve çevreye bir zarar getirmeden operasyonların en uygun maliyetle devam etmesini sağlamak operasyonu yönetenlerin sorumluluğundadır.

Risk mühendisliği işi de esasında şirketin kendi iradesiyle operasyondan sorumlu yöneticilere şirketin karşı karşıya olduğu potansiyel risklerin farkında olup tehlikeye dönüşmeden atılması gereken adımları ve olası maliyetleri anlatıyor olmaktadır.

Sigortacılık açısından risk mühendisliğinin

farklı bir anlamı var. Sigorta şirketleri şirketlerin risklerini belirli fiyat dahilinde satın aldıkları için risk ortaklığı söz konusu. Örneğin, bir fabrikanın deprem, yangın ve sel başta olmak üzere doğa ve insan kaynaklı tüm afetler ve acil durum risklerini anlayabilmesi için mutlaka bir risk mühendisi ile çalışması gerekiyor.

Sigorta şirketleri, çok risk alan veya riskini iyi yönetemeyen şirketlere karşı sigortalatmamaya varan tedbirler alabilir ya da çok yüksek bir fiyattan sigortalama yolunu seçebilir. Bu anlamda risk mühendisliğinin risk yönetimi alanında çok daha fazla gelişim alanı olduğunu düşünüyorum.

BMS Grubu'nun 2024 hedefleri doğrultusunda Tamer Bey'in risk ajandasında neler var ve bu risklere yönelik aldığınız tedbirler nelerdir?

2024 ve sonrası için önümüzü görebildiğimiz dönem itibariyle tüm dünyada risklerin çok yoğun ve karmaşık olduğu bir döneme girdik. Günümüz iş dünyasında şirketlerimize ve kurumlarımıza risk bilinci kazandırarak yönlendirebilmek kolay değil. O yüzden bizim gibi risk yönetimi ve sigorta konusunda danışmanlık desteği veren şirketlere daha büyük sorumluluklar düşüyor.

BMS olarak, kurucularımızın risk yönetimi ve sigorta konusunda uluslararası tecrübelerinin olması sebebiyle bu sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Çözüm ortağı olarak beraber çalıştığımız müşterilerimiz ve iş ortaklarımızın sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmalarına engel olabilecek potansiyel riskleri anlama, tanıma ve yönetme konusunda onlara teknoloji temelli inovatif ve yaratıcı çözümler sunmaya, en karmaşık riskleri en doğru şekilde teminat altına almak için yerel ve küresel risk piyasaları ile ilgili bilgi birikimimizi kullanmaya ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirerek destek olmaya devam edeceğiz.