

THE ROLE OF INTERNAL AUDIT IN THE MANAGEMENT OF DISASTER AND EMERGENCY RISKS

A collaboration platform should be established among public and private sectors, including relevant civil society organizations, to periodically assess risks and impacts that may arise in the event of exposure to potential risks. This platform should evaluate responsibilities and roles related to possible disasters and emergencies, including prevention, mitigation, and improvement of risks, and share the results of controls, risks, observations, and training.

ALİ KAMİL UZUN - FOUNDER AND HONORARY PRESIDENT, THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITING - TÜRKİYE

AFFET VE ACIL DURUM RİSKLERİNİN YÖNETİMİNDE İÇ DENETİMİN ROLÜ

Tüm paydaşlar dâhil edilmek üzere olası risklere maruz kalınması halinde oluşacak risk ve etkilerinin dönemsel olarak değerlendirilmesi amacıyla, riskin önlenmesi, azaltılması ve iyileştirilmesi halleri de dâhil olmak üzere olası afet ve felaketlere ilişkin sorumluluk ve rollerin dönemsel olarak değerlendirildiği; kontrollerin, risklerin, gözlem ve eğitimlerin sonuçlarını paylaştıkları kamu ve özel sektör ile birlikte ilgili sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği platformu oluşturulmalıdır.

ALİ KAMİL UZUN - TÜRKİYE İÇ DENETİM ENSTİTÜSÜ KURUCU VE ONURSAL BAŞKANI

MR UZUN, WE ACTUALLY KNOW YOU. IT IS POSSIBLE TO READ YOUR BIOGRAPHY IN MANY PLACES, BUT CAN YOU BRIEFLY INTRODUCE YOURSELF BY TOUCHING UPON THE TURNING POINTS IN YOUR LIFE?

I can summarize my resume as a Business and Professional Person, Civil Society Volunteer, and Cartoonist, which are my professional, voluntary, and special interests.

I am a graduate of Istanbul University Faculty of Business Administration. I completed my master's degree at Istanbul University Institute of Social Sciences.

I have 48 years of practical and managerial experience in corporate governance, risk management, internal audit and information systems audit, audit committee structuring and implementation, total quality management, human resources, education, and communication in finance, industry, and service organizations. I continue my career independently in these areas, sharing my knowledge and experience with company boards, business, and professional people.

As a civil society volunteer, I have taken part in the establishment and boards of associations and foundations in various fields. I am the founder of The Institute of Internal Auditing - Türkiye (TİDE) . I pioneered the professional organization of internal audit in Turkey, the implementation and widespread adoption of International Internal Audit Standards in Turkey, and the initiation of the international certified internal audit program and exam.

I served as a member of the Board of Directors of ECIIA (European Confederation of Institutes of Internal Auditing). I have held positions such as Chairman of the Workplace Service and Quality Monitoring Committee of TURMOB, Board Member of the Turkish Corporate Governance Association and Futurists Association, Audit Board Member of SEDEFED - Sectoral Associations Federation, Audit Board Member of Darüşşafaka Society, and Chairman of the Ethics Committee of PERYÖN-Turkey Human Management Association. I give seminar courses at universities.

Participating in exhibitions and publishing my works in various media, my lifelong passion for cartoons has remained a part of my life since childhood. I see being a business and professional person complemented by three valuable interests without preferring one over the other or giving up any of them as the greatest wealth life has given me. I can say that the source of my joy of life and the contribution of my intellect comes from being multifaceted.

“OUR SUFFERING SHOWS US THAT WE ARE AT A POINT WHERE WORDS ARE INSUFFICIENT. AS STATED IN THE PREVIOUS SECTION, A PERSON IS RESPONSIBLE NOT ONLY FOR WHAT THEY HAVE DONE BUT ALSO FOR WHAT THEY COULD HAVE DONE BUT DID NOT. LET US NOT FORGET THAT NATURE NEVER FORGIVES MISTAKES, NEGLIGENCE, AND IRRESPONSIBILITY”.

ALİ KAMİL BEY ASLINDA SİZİ TANIYORUZ. BİYOGRAFİNİZİ BİRÇOK YERDEN OKUMAMIZ MÜMKÜN AMA SİZ BİZE KENDİNİZİ HAYATINIZDAKİ DÖNÜM NOKTALARINA DEĞİNEREK KISACA TANITABİLİR MİSİNİZ?

Profesyonel, gönüllü ve özel ilgi alanlarım olan İş ve Meslek İnsanı, Sivil Toplum Gönüllüsü ve Karikatürist olarak öz geçmişimi özetleyebilirim.

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunuyum. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Yüksek lisansımı tamamladım.

Kurumsal yönetim, risk yönetimi, iç denetim ve bilgi sistemleri denetimi, denetim komitesi yapılandırması ve uygulaması, toplam kalite yönetimi, İnsan Kaynakları, Eğitim ve İletişim konularında finans, endüstri ve hizmet kuruluşlarında görevler aldığım 48 yıllık uygulama ve yöneticilik deneyimine sahibim. Bu alanlarda kariyerimi bağımsız olarak sürdürüyorum. Şirketlerin yönetim kurulları, iş ve meslek insanları ile bilgi ve deneyimlerimi paylaşıyorum.

Sivil toplum gönüllüsü olarak; mesleki, sektörel ve çeşitli alanlarda dernek ve vakıfların kuruluş ve kurullarında görevler aldım, sürdürdüğüm görevlerim var. Türkiye İç Denetim Enstitüsünün kurucusuyum. Türkiye'de iç denetim ile ilgili mesleki örgütlenmenin sağlanması, Uluslararası İç Denetim Standartlarının Türkiye'de uygulanması ve yaygınlık kazanması, uluslararası sertifikalı iç denetim programı ve sınavının başlatılmasına öncülük ettim.

ECIIA (Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptım. TÜRMOB – İşyerleri Hizmet ve Kalite İzleme Kurulu Başkanlığı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Futüristler Derneği –Yönetim Kurulu, SEDEFED – Sektörel Dernekler Federasyonu Denetim Kurulu üyeliği, Darüşşafaka Cemiyeti Denetim Kurulu ve PERYÖN–Türkiye İnsan Yönetimi Derneği Etik Kurulu Başkanlığı görevlerim var. Üniversitelerde seminer dersleri veriyorum.

Katıldığım, katılmakta olduğum sergiler, çeşitli yayın organlarında yayınlanmış ve yayınlanmakta olan çalışmalarımın çocukluğumdan bu yana vazgeçemediğim özel ilgi alanım olan karikatür hayatımda varlığını sürdürüyor. Birini diğerine tercih etmeden, hiçbirinden vazgeçmeden üç değerli ilgi alanı ile birbirinden farklı disiplinlerin bütünlüğü bir iş ve meslek insanı olmayı hayatın bana verdiği en büyük zenginlik olarak görüyorum. Yaşam sevincimin ve aklımın zekâtını vermenin kaynağını çok yönlü olmama borçluyum diyebilirim.

“YAŞADIĞIMIZ ACILAR BİZE SÖZÜN BİTTİĞİ YERDE OLDUĞUMUZU GÖSTERMEKTEDİR. BİR ÖNCEKİ BÖLÜMDE DE İFADE ETTİĞİM GİBİ, İNSAN SADECE YAPTIKLARINDAN DEĞİL, YAPABİLECEKLEN YAPAMADIKLARINDAN DA SORUMLUDUR. UNUTMAYALIM Kİ, DOĞA HATA VE İHMALLERİ, USULSÜZLÜKLERİ, SORUMSUZLUKLARI ASLA AFFETMİYOR. “



THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITING - TÜRKİYE (TİDE) HAS BEEN OPERATING SINCE 1995 WITH THE MISSION OF CREATING ADDED VALUE AS A REFERENCE AND ASSURANCE SOURCE FOR COLLEAGUES, INSTITUTIONS, AND SOCIETY WITHIN THE FRAMEWORK OF INTERNATIONAL STANDARDS IN INTERNAL AUDIT PRACTICES. COULD YOU SUMMARIZE THE PROCESS THE INSTITUTE HAS UNDERGONE UNTIL 2024 FOR US?

The Institute of Internal Auditing - Türkiye (TİDE) is a voluntary professional civil society organization established on September 19, 1995, with the aim of creating a platform for professional development and sharing at international standards in Turkey. It seeks to understand the future related to our profession, ensure our presence in the future, and, in other words, manage change and transformation.

In the early 1990s, considering the developments in corporate life and the growing importance of corporate governance in the business world, TİDE emerged as the institutional expression of a professional organization process initiated by 47 of our colleagues.

“WHEN WE RECALL OUR EXPERIENCES DURING THE 1999 MARMARA EARTHQUAKE, WE REALIZE ONCE AGAIN THAT WE HAVE NOT LEARNED ENOUGH LESSONS IN MANAGING DISASTER RISKS, PREVENTING CATASTROPHES, BEING PREPARED, AND TAKING PRECAUTIONS. ADDITIONALLY, WE EXPERIENCE THAT THE LACK OF KNOWLEDGE OR DIFFERENCE IN PERCEPTION REGARDING INSPECTION IS ONE OF THE BIGGEST OBSTACLES TO UNDERSTANDING THE VALUE OF INSPECTION, AND WE HAVE NOT SUFFICIENTLY GRASPED THIS.”

This was driven by the foreseeability that the importance of internal auditors, seen as the assurance of corporate governance, would increase amid rapidly developing and changing conditions, uncertainties, and various risks, and that the expectations of management and stakeholders from internal auditing would grow.

Towards the end of the 1990s, it became inevitable that internal auditors would need to achieve the highest level of sustainable quality in practicing their profession. It was anticipated that the only way to achieve this would be through professional standards and certification, which are developed, continuously improved, updated, and internationally valid for those practicing the internal auditing profession. Hence, TİDE was established.

The Institute of Internal Auditing - Türkiye (TİDE) provides various services to enhance the competencies of professionals in the field, the quality of corporate governance in both financial and real sector companies, and public institutions. It also aims to ensure the compliance quality of regulatory authorities' regulations in practice and supports the academic development of the profession.

TÜRKİYE İÇ DENETİM ENSTİTÜSÜ (TİDE), İÇ DENETİM UYGULAMALARINDA ULUSLARARASI STANDARTLAR ÇERÇEVESİNDE MESLEKTAŞLAR, KURUMLAR VE TOPLUM İÇİN REFERANS VE GÜVENCE KAYNAĞI OLARAK KATMA DEĞER YARATMA MİSYONUyla 1995 YILINDAN BU YANA ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRÜYOR. 2024 YILINA KADAR ENSTİTÜNÜN GEÇİRDİĞİ SÜRECİ BİZE ÖZETLEMENİZİ İSTESEK...

Türkiye İç Denetim Enstitüsü, Türkiye'de uluslararası standartlarda mesleki gelişim ve paylaşım platformu oluşturmak, mesleğimizle ilgili geleceği anlamak, gelecekte var olmak, diğer bir ifadeyle değişimi ve dönüşümü yönetmek amacıyla 19 Eylül 1995 tarihinde kurulmuş olan gönüllü bir mesleki sivil toplum kuruluşudur.

1990'lı yılların başlarında iş dünyasında önem kazanmaya başlayan kurumsal

“1999 YILI MARMARA DEPREMİNDE YAŞADIKLARIMIZI YENİDEN HATIRLADIĞIMIZDA, BUGÜN AFET RİSKLERİNİ YÖNETME, FELAKETLERİ ÖNLEME, HAZIRLIKLI OLMA, ÖNLEM ALMA KONULARINDA YETERİNCE DERS ÇIKARMADIĞIMIZI, AYNI ZAMANDA DENETİM KONUSUNDAKİ BİLGİ EKSİKLİĞİ VEYA ALGI FARKLILIĞININ, DENETİMİN DEĞERİ ÖNÜNDEKİ EN BÜYÜK ENGELLERDEN BİRİNİ OLUŞTURDUĞUNU VE BUNU YETERİ KADAR ANLAYAMADIĞIMIZI DA BİR KEZ DAHA YAŞAYARAK ÖĞRENIYORUZ.”

yönetim ile kurumsal hayattaki gelişmelere bakıldığında hızla gelişen ve değişen şartlarda karşılaşılan belirsizlik ve farklı riskler karşısında Kurumsal yönetimin güvencesi olarak görülen iç denetçilerin önemi, Kurum yönetiminin ve paydaşlarının iç denetimden beklentilerinin artacağı öngörüsüyle ile 47 meslektaşımızla başlattığımız bir mesleki örgütlenme sürecinin kurumsal ifadesi Türkiye İç Denetim Enstitüsü olmuştur.

90'lı yılların sonlarına doğru iç denetçilerin mesleklerini icra ederken en üst seviyede sürdürülebilir kaliteyi yakalamalarının kaçınılmaz hale geleceği, bunu elde etmenin tek yolunun ise iç denetim mesleğini icra edenler için geliştirilmiş ve sürekli iyileştirilen, güncellenen ve uluslararası geçerliliği olan mesleki standartlar ve mesleki sertifikasyon ile mümkün olacağı öngörülerek TİDE kurulmuştur.

Türkiye İç Denetim Enstitüsü, mesleğin profesyonellerinin yetkinlikleri, finans ve reel sektör şirketlerimiz ile kamu kurum ve kuruluşlarının kurumsal yönetim kalitesi, düzenleyici otoritelerin düzenlemelerinin uygulamadaki uyum kalitesi, mesleğin akademik gelişimi için çeşitli hizmetler sunmaktadır.

The Institute of Internal Auditing - Türkiye (TİDE) offers access to and sharing of various international and national professional experiences, including:

The "International Turkey Internal Audit Congress," held annually, where competent experts share knowledge, experience, and best practices in internal audit, corporate governance, internal control, and risk management.

The "Internal Audit Magazine," which sets the professional agenda with articles, essays, and interviews, serving as a fundamental source of professional knowledge and reference. "TİDE Publications" in professional book publishing, aiming to contribute to national and international literature. The periodic academic journal "TİDE ACADEMIA Research/Governance, Risk, Control & Audit," featuring academic research and articles related to the internal audit profession. The continuously updated and translated "International Internal Audit Standards and Professional Practice Framework," The "International Internal Auditor Certification," a global competency certificate for internal audit professionals. The "Professional Development Academy (TİDE Academy)" for continuous professional development. The "Academic Relations and Development Program" aimed at professional academic development. The "Internal Audit Awareness Awards," aimed at spreading awareness of internal auditing in Turkey. The "International Academic Forum" events held every two years, hosted by different universities. The "Future Summit," held every two years in different cities and hosted by different universities, bringing together students from various universities to create a common communication and sharing platform. The "TİDE Internal Audit Seminars (TİDES)," where professionals share their knowledge and experience in undergraduate programs at universities. The "Career Center" for evaluating professional career opportunities.

With these services, TİDE offers opportunities for professionals and the business world to stay current and to be

partners in change, development, and growth. As the representative of the International Institute of Internal Auditors (IIA) and the European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA), and actively participating in their management bodies and working committees, TİDE continues its mission to create lasting value with the vision of "Being a stakeholder in global development and excellence in the profession." It serves company boards, audit committees, CEOs, senior managers, internal auditors, public institutions, regulatory bodies, universities, and academics.

**“TO MAKE EFFECTIVE DECISIONS
IN CRISIS MANAGEMENT, BOARDS
OF DIRECTORS SHOULD LEVERAGE
INTERNAL AUDITING ACTIVITIES IN KEY
AREAS SUCH AS RISK MANAGEMENT,
THE EFFICIENCY OF BUSINESS
PROCESSES, FRAUD RISK, AND
COMMUNICATION STRATEGIES.”**

Türkiye İç Denetim Enstitüsü; her yıl düzenli olarak gerçekleştirilmekte olan iç denetim, kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi konularında yetkin uzmanların bilgi, deneyim ve iyi uygulama örneklerini paylaştıkları "Uluslararası Türkiye İç Denetim Kongresi" yazı, makale ve söyleşileriyle mesleki gündemi belirleyen, temel mesleki bilgi ve referans kaynağı "İç Denetim Dergisi", mesleki kitap yayıncılığında "TİDE Yayınları" ulusal ve uluslararası literatüre katkı sağlamayı amaçlayan, iç denetim mesleğiyle ilgili akademik araştırma ve makalelerin yer aldığı, "TİDE ACADEMIA Research/Governance, Risk, Control & Audit" adlı süreli akademik dergi ile sürekli güncelliği sağlanan ve dilimize çevrilen "Uluslararası İç Denetim Standartları ve Mesleki Uygulama Çerçevesi", iç denetim profesyonellerinin küresel yetkinlik belgesi "Uluslararası İç Denetçi Sertifikası", sürekli mesleki gelişim için "Mesleki Gelişim Akademisi (TİDE Akademi)", mesleki akademik gelişime yönelik

"Akademik İlişkiler ve Gelişim Programı", ülkemizde iç denetim farkındalığının yaygınlaşmasını hedefleyen "İç Denetim Farkındalık Ödülleri", iki yılda bir farklı bir üniversitenin ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Uluslararası Akademik Forum" etkinlikleri, mesleğimizin geleceği gençleri geleceğe hazırlamak üzere iki yılda bir farklı şehirde farklı bir üniversitenin ev sahipliğinde düzenlenen ve çeşitli üniversitelerdeki öğrencileri bir araya getirerek, ortak bir iletişim ve paylaşım platformu oluşturmayı amaçlayan "Gelecek Zirvesi", üniversitelerin lisans programlarında mesleğin profesyonellerinin bilgi ve deneyimlerini paylaştığı TİDE İç Denetim seminerleri (TİDES), profesyonel kariyer fırsatlarının değerlendirilmesi için "Kariyer Merkezi" olmak üzere pek çok uluslararası ve ulusal mesleki birikimlere erişim ve paylaşım imkânı sağlıyor.

Türkiye İç Denetim Enstitüsü, bu hizmetleriyle, mesleğin profesyonellerine ve iş dünyamıza güncel kalmak, değişim, gelişim ve büyümenin ortağı olmak konularında fırsatlar sunuyor. Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) ve Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu (ECIIA)'nın temsilcisi olan ve yönetim organları ile çalışma komitelerinde aktif görev alan Türkiye İç Denetim Enstitüsü, "Meslekte küresel gelişim ve mükemmelliğin paydaşı olmak" vizyonu ile şirketlerimizin yönetim kurulları, denetim komiteleri, İcra Kurulu Başkanları (CEO), üst düzey yöneticiler ve iç denetçiler, kamu kurum ve kuruluşlarımız, düzenleyici kurumlarımız, üniversitelerimiz ve akademisyenlerimize hizmetleri ile kalıcı değer yaratma misyonunu sürdürmektedir.

**“KRİZ YÖNETİMİNDE YÖNETİM
KURULLARI KARARLARINDA ETKİLİ
SEÇİMLERİ YAPABİLMEK İÇİN; RİSK
YÖNETİMİ, İŞ SÜREÇLERİNİN
VERİMLİLİĞİ, USULSÜZLÜK RİSKİ VE
İLETİŞİM STRATEJİLERİ İLE İLGİLİ TEMEL
KONULARDA İÇ DENETİM FAALİYETİNDEN
YARARLANMALIDIR.”**

The Institute of Internal Auditing - Türkiye (TİDE), representing the International Institute of Internal Auditors (IIA) and the European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA), continues its work with a value-adding approach to our profession and colleagues, boasting a corporate history spanning over a quarter of a century.

Thanks to the congresses, training sessions, sharing meetings, publications, and collaborations with universities organized by our Institute, significant progress has been made in raising awareness of the internal auditing profession.

It brings us pride to see that not only our colleagues but also our stakeholders from the business world benefit from our activities. The participation from Europe and different regions in our recent activities is a testament to the value created by our Institute extending beyond the country's borders.

Our Institute, which has proven its sustainability with its corporate structure and has become a model institution with its high performance, continues to advance with the vision of being a "global partner in professional excellence."

The successful history of our Institute is greatly influenced by the foresight of its founders and members who act with the philosophy of developing through sharing and progressing with participation. Their love for the society they live in, their desire to add value to it, and their voluntary and dedicated efforts play a significant role.

TİDE is the story of a shared dream forged through voluntary effort and sacrifice.

For 29 years, the Institute of Internal Auditors of Turkey has provided services, adding value and benefit to the professionals of the profession and our business world, including the boards of directors of our companies, audit committees, CEOs, senior executives, internal auditors, public institutions and organizations, regulatory bodies, universities, and academicians.

Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) ve Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu (ECIIA)'nın temsilcisi olan Türkiye İç Denetim Enstitüsü, çeyrek asrı aşan kurumsal geçmişiyle, mesleğimize ve meslektaşlarımıza değer katan bir anlayışla çalışmalarını sürdürmeye devam ediyor.

Enstitümüzün düzenlediği kongre, eğitimler, paylaşım toplantıları, yayınlarımız ve üniversitelerimizle yaptığımız işbirlikleri sayesinde iç denetim mesleğinin farkındalığı konusunda önemli mesafe alındı.

Yarattığımız değerden meslektaşlarımız haricinde faaliyetlerimize iştirak ederek iş dünyasından paydaşlarımızın da faydalandığını görmek bizlere gurur veriyor. Son yıllarda düzenlediğimiz faaliyetlerimize Avrupa ve farklı coğrafyalardan katılımların olması Enstitümüzün yarattığı değer in ülke sınırlarının dışına çıktığının bir göstergesi niteliğinde.

Kurumsal yapısıyla sürdürülebilirliğini kanıt-

layan ve gösterdiği yüksek performansla örnek alınması gereken bir kurum haline gelen Enstitümüz, "Meslekte mükemmelliğin küresel paydaşı olma" vizyonu ile ilerlemeye devam ediyor.

Enstitümüzün başarı dolu geçmişinde paylaşarak gelişmek, katılımı ile ilerlemek felsefesi ile hareket eden kurucularının ve üyelerinin ileri görüşlülüğünün, yaşadıkları topluma olan sevgilerinin, ona değer katma isteklerinin, gönüllü ve özverili çalışmalarının rolü büyük.

TİDE, ortak bir hayalin gönüllü bir emek ve fedakârlıkla yoğrulmuş öyküsüdür. Türkiye İç Denetim Enstitüsü, 29 yıldır hizmetleriyle, mesleğin profesyonellerine ve iş dünyamıza şirketlerimizin yönetim kurulları, denetim komiteleri, İcra Kurulu Başkanları (CEO), üst düzey yöneticiler ve iç denetçiler, kamu kurum ve kuruluşlarımız, düzenleyici kurumlarımız, üniversitelerimiz ve akademisyenlerimize fayda ve değer sağlıyor.



COULD YOU PROVIDE INFORMATION ON THE ROLE OF INTERNAL AUDIT IN MANAGING NATURAL AND HUMAN-INDUCED DISASTERS, FIRE, AND LIFE SAFETY RISKS?

The role and responsibilities of boards of directors are of great importance in managing natural and human-made disasters, fire and life safety risks, predicting these risks, and eliminating or mitigating their adverse effects. One of the functions that can assist boards of directors in fulfilling their roles and responsibilities is internal auditing. Internal auditing plays a crucial role in the effectiveness of corporate risk management, which is an indispensable concept for our companies.

Internal auditing encompasses not only regular conditions but also extraordinary circumstances. By evaluating the effectiveness of an organization's risk management, control, and corporate

governance processes, internal auditing is seen as a significant function by company management in managing crises, which are expressions of extraordinary conditions. It is a management approach that can be used independently and effectively within the organization by company management.

Internal auditing is an independent and objective assurance and consulting activity carried out with the aim of improving and adding value to a company's operations. Internal auditing helps a company achieve its objectives by bringing a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of the company's risk management, control, and corporate governance processes. Internal auditing strengthens the organization's ability to create, protect, and sustain value by providing the board and management with independent, risk-focused, and objective assurance, advice, insights, and foresight.

The contributions of internal auditors, who

DOĞA VE İNSAN KAYNAKLI AFETLER, YANGIN VE CAN GÜVENLİĞİ RİSKLERİNİN YÖNETİMİNDE İÇ DENETİMİN ROLÜ HAKKINDA BİLGİ VERİR MİSİNİZ?

Doğa ve insan kaynaklı afetler, yangın ve can güvenliği risklerinin yönetimi, bu risklerin öngörülmesi ve olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılabilmesi veya azaltılabilmesi için yönetim kurullarının rol ve sorumlulukları büyük önem arz etmektedir. Yönetim kurulları rol ve sorumluluklarının gereğini yerine getirirken kendilerine yardımcı olacak fonksiyonlardan biri iç denetimdir. Şirketlerimiz için vazgeçilmez bir olgu olan kurumsal risk yönetimin etkililiğinde iç denetimin önemli bir rolü bulunmaktadır.

İç denetim, yalnızca olağan koşulları değil, olağan üstü koşulları da kapsayıcı niteliktedir. İç denetim bir kurumun risk yönetim, kontrol, kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek suretiyle olağanüstü koşulların ifadesi olan kriz dönemlerinde de, şirket yönetimlerinde krizin yönetilmesinde önemli bir fonksiyon olarak görülmektedir. Şirket yönetimlerinin kurum içinde bağımsız ve etkili bir şekilde kullanabileceği bir yönetim yaklaşımıdır.

İç denetim, bir şirketin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla yapılan bağımsız ve objektif bir güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir. İç denetim, şirketin risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek şirketin amaçlarına ulaşmasına yardımcı olur. İç denetim, yönetim kuruluna ve yönetime bağımsız, risk odaklı ve objektif güvence, tavsiye, içgörü ve öngörü sağlayarak kurumun değer yaratma, koruma ve sürdürme yeteneğini güçlendirir.

Üst yönetime güvence verme yanında, danışman rolünü de üstlenen iç denetçilerin şirkete yaptığı katkılar yadsınmaz. Olumsuz ekonomik koşulların hüküm sürdüğü kriz dönemlerinde iç denetçilerin rol ve sorumlulukları daha da önem kazanmaktadır. Ekonomik krizin şirketleri olumsuz etkilediği bu zor dönemlerde iç denetçilerin şirkete yapacağı katkılar, alınan önlemlerin uzun vadede başarı sağlama ve etkili olmasında yardımcı olacaktır.



also assume a consulting role in addition to providing assurance to senior management, are undeniable. The roles and responsibilities of internal auditors become even more significant during crisis periods characterized by unfavorable economic conditions. During these challenging times, when economic crises adversely affect companies, the contributions of internal auditors can help ensure that the measures taken are successful and effective in the long term.

In crisis management, boards of directors should utilize internal auditing activities to make effective decisions by focusing on fundamental issues related to risk management, business process efficiency, fraud risk, and communication strategies.

HOW AWARE ARE CORPORATE COMPANIES ABOUT DISASTERS? WHAT ARE YOUR RECOMMENDATIONS FOR AN EFFECTIVE EMERGENCY MANAGEMENT STRUCTURE THAT INCLUDES MID- AND SENIOR-LEVEL MANAGERS WHO ARE COMPETENT AND CAPABLE OF MAKING STRATEGIC DECISIONS TO SYSTEMATICALLY AND DATA-DRIVEN MANAGE POTENTIAL RISKS THAT COULD HINDER COMPANIES' SUSTAINABLE GROWTH OBJECTIVES BEFORE THEY BECOME THREATS?

As we left behind the year 2022 and anticipated the excitement of welcoming the 100th anniversary of our Republic in 2023, we found ourselves amidst the devastation

“STATE INSTITUTIONS, LOCAL GOVERNMENTS, CIVIL SOCIETY ORGANIZATIONS, THE BUSINESS WORLD, SCIENTIFIC AND PROFESSIONAL INSTITUTIONS, AND ALL ACTORS IN SOCIETY MUST BE AWARE OF THE IMPORTANCE OF BEING MORAL AND ACCOUNTABLE IN EVERY AREA OF SOCIETY, GUIDED BY SCIENCE AND REASON. THIS COLLECTIVE AWARENESS CAN LEAD TO A SUSTAINABLE FUTURE TOGETHER.”

and pain caused by the earthquake disaster on February 6. While experiencing the profound sadness of this catastrophe, which resulted in the highest number of casualties in our Republic's history and affected millions of our citizens across a vast region, we also learned once again the essential importance of auditing and merit.

With the earthquake centered in Kahramanmaraş that affected 11 of our provinces, we once again experienced the vital importance of auditing through a painful lesson. When evaluating the information shared with the public and the statements made, the stark difference in the perception of auditing among society and relevant institutions became evident. The tragic and deadly toll of the event indicates that we need to reassess our societal awareness of auditing to better understand its preventive and value-creating functions.

Reflecting on the 1999 Marmara earthquake, we realize that we have not learned enough from managing disaster risks, preventing calamities, being prepared, and taking precautions.

Kriz yönetiminde yönetim kurulları kararlarında etkili seçimleri yapabilmek için; risk yönetimi, iş süreçlerinin verimliliği, usulsüzlük riski ve iletişim stratejileri ile ilgili temel konularda iç denetim faaliyetinden yararlanmalıdır.

KURUMSAL ŞİRKETLER AFETLER KONUSUNDA NE KADAR BİLİNÇLİ? ŞİRKETLERİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞMESİNE ENGEL OLABİLECEK POTANSİYEL RİSKLERİ, TEHLİKEYE DÖNÜŞMEDEN, SİSTEMATİK VE VERİLERE DAYALI ŞEKİLDE YÖNETİLEBİLMESİ KONUSUNDA YETKİNLİK SAHİBİ VE STRATEJİK KARARLARA YÖN VEREBİLEN ORTA VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN OLDUĞU ETKİN BİR AÇIL DURUM YÖNETİMİ YAPILANMASI İÇİN TAVSİYELERİNİZ NELERDİR?

2022 yılını geride bırakırken Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına karşılayacağımız, 100. yılını kutlayacağımız 2023 yılının heyecanını yaşıyorduk.

“DEVLET KURUMLARI, YEREL YÖNETİMLER, SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI, İŞ DÜNYASI, BİLİM VE MESLEK KURUMLARI, BİREYLER OLARAK TOPLUMUN TÜM AKTÖRLERİ BİLİM VE AKLIN REHBERLİĞİNDE TOPLUMUN HER ALANINDA AHLAKLI VE DENETLENEBİLİR OLMANIN FARKINDALIĞIYLA, SÜRDÜRÜLEBİLİR HAYAT, BİRLİKTE GELECEK MÜMKÜN...”

6 Şubat'ta, yaşanan deprem felaketiyle, enkaz yığınının ve acının içinde bulduk kendimizi.

Cumhuriyet tarihimizin en fazla can kaybının yaşandığı, çok geniş bir bölgede hissedilen, milyonlarca yurttaşımızı etkileyen bu felaketin derin üzüntüsünü yaşarken diğer yandan denetimin ve liyakatin ne elzem konular olduğunun bir kez daha yaşayarak öğrendik.

Kahramanmaraş merkezli meydana gelen ve 11 ilimizi etkileyen depremle, denetimin hayati önemini acı bir tecrübeyle bir kez daha yaşadık. Kamuoyuyla paylaşılan bilgiler, yapılan açıklamalar değerlendirildiğinde, denetimin toplum ve ilgili kurumlar nezdindeki algı farkı da çarpıcı biçimde ortaya çıktı. Yaşanan olayın acı ve ölümcül bilançosu, denetimin önleyici ve değer yaratan işlevinin anlaşılması için denetim konusunda toplumsal farkındalığımızı da yeniden sorgulamamız gerektiğini gösteriyor.

1999 yılı Marmara depreminde yaşadıklarımızı yeniden hatırladığımızda, bugün afet risklerini yönetme, felaketleri önleme, hazırlıklı olma, önlem alma konularında yeterince ders çıkarmadığımızı, aynı zamanda denetim konusundaki bilgi eksikliği veya algı farklılığının, denetimin değeri önündeki en büyük engellerden birini oluşturduğunu ve bunu yeteri kadar anlayamadığımızı da bir kez daha yaşayarak öğreniyoruz.

Furthermore, the lack of knowledge or differences in perception regarding auditing continue to be significant barriers to understanding the value of auditing, a fact we are learning once again through these experiences.

Understanding the purpose of auditing, which brings life to society and institutions, and adding value in this regard can only be achieved by addressing the existing gaps in knowledge, differences in perception, and varying levels of understanding about auditing.

If the lack of necessary measures continues to be questioned despite our past experiences and current events, we, as individuals living in this country, must act with an awareness of our individual and collective responsibilities.

As a thinker once said, a person is responsible not only for what they have done but also for what they did not do when they could have. Let us remember that nature never forgives mistakes, negligence, or irresponsibility.

If the lessons from past disasters are forgotten over time, experiencing such calamities again becomes inevitable. Acting against the laws of nature and the rules of natural life leads to severe consequences for humanity.

The earthquake disasters we have experienced have made the "Life Triangle" a reality in our daily lives.

During a natural disaster such as an earthquake, the Life Triangle is one of the measures to be taken to survive and be rescued from under the rubble. It aims to

“AS A THINKER ONCE SAID, A PERSON IS RESPONSIBLE NOT ONLY FOR WHAT THEY HAVE DONE BUT ALSO FOR WHAT THEY DID NOT DO WHEN THEY COULD HAVE. LET US REMEMBER THAT NATURE NEVER FORGIVES MISTAKES, NEGLIGENCE, OR IRRESPONSIBILITY.”

create a survivable void of sufficient size in the place and moment of the earthquake.

Along with creating this void, it is necessary to perform the actions of "drop, cover, and hold on" correctly and in accordance with the procedure.

The Life Triangle, which is one of the approaches to protect us from the effects of potential earthquakes due to the sudden vibrations and waves caused by ruptures in the Earth's crust, can be defined for individuals, families, and institutions as Morality, Intelligence, and Transparency—assurances for a clean society.

In the face of the opportunities that life offers us, our values play a decisive role in shaping our decisions and preferences.

Morality, Intelligence, and Transparency form the Life Triangle that shapes our living space and values for a clean society. Morality, intelligence, and accountability are the components of our Life Triangle.

State institutions, local governments, civil society organizations, the business world, scientific and professional bodies, and individuals—all actors in society—must be aware of the importance of being ethical

Denetimin topluma ve kurumlara hayat veren amacının anlaşılması ve bu doğrultuda değer katması, denetim konusundaki bu bilgi eksikliği, algı farklılığı ve anlayış farklılıklarının giderilmesiyle mümkün olabilecektir.

Geçmiş yaşadıklarımıza, şimdi yaşananlara rağmen alınması gereken önlemlerin neden alınmadığı defalarca sorgulamamıza yol açıyorsa, bu ülkede yaşayan bizler, bireysel ve toplumsal sorumluluklarımızın farkında olarak hareket etmeliyiz.

Bir düşünürün dediği gibi, insan sadece yaptıklarından değil, yapabilecekken yapmadıklarından da sorumlu. Unutmayalım ki, doğa hata ve ihmalleri, usulsüzlükleri, sorumsuzlukları asla affetmiyor.

Yaşanılanlar zamanla unutilenler oluyorsa felaketleri tekrar yaşamak kaçınılmaz oluyor.

Doğa yasalarına, doğal hayatın kurallarına aykırı hareket etmek insanlık için bedeli ağır felaketlere sebep oluyor.

Yaşadığımız deprem felaketleri ile "Hayat Üçgeni" gündelik yaşamımızın gerçeği oldu.

Doğal bir felaket olan deprem anında uygulandığında hayatta kalabilmek ve enkaz altından sağ çıkabilmek için alınması gereken önlemlerden biri olan Hayat Üçgeni ile depremin yaşandığı an ve mekânda hayatta kalınabilecek büyüklükte bir boşluk yaratmak amaçlanıyor.

Yaratılan boşlukla birlikte çök, kapan ve tutun hareketlerini usulüne uygun doğru biçimde yapmak gerekiyor.

Yer kabuğu içindeki kırılmalar nedeniyle ani olarak ortaya çıkan, titreşimlerin, dalgalar halinde yayılarak yeryüzünü sarsan doğal bir olay olmasından ötürü yaşanması muhtemel depremlerin etkilerinden korunmamızı sağlayacak bilgi ve yaklaşımlardan biri olan Hayat Üçgenini; birey, aile ve kurumları için temiz toplumun güvencesi olan Ahlak, Akıl ve Açıklık olarak tanımlayabiliriz.

Bize armağan olan hayatın sunduğu fırsatlar karşısında tercihlerimize ilişkin kararlarımızın şekillenmesinde değerlerimiz belirleyici olmaktadır.

Ahlak, Akıl ve Açıklık, temiz toplum için hayat alanımızı, değerlerimizi şekillendiren hayat üçgenimizi oluşturmaktadır.

Ahlak, akıl ve denetlenebilirliğe açıklık hayat üçgenimizdir.

Devlet kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, iş dünyası, bilim ve meslek kurumları, bireyler olarak toplumun tüm aktörleri bilim ve aklın rehberliğinde

“BİR DÜŞÜNÜRÜN DEDIĞİ GİBİ, İNSAN SADECE YAPTIKLARINDAN DEĞİL, YAPABİLECEKKEN YAPMADIKLARINDAN DA SORUMLU. UNUTMAYALIM Kİ, DOĞA HATA VE İHMALLERİ, USULSÜZLÜKLERİ, SORUMSUZLUKLARI ASLA AFFETMİYOR.”

and auditable in every area of society, guided by science and reason. Only then can a sustainable life and a shared future become possible.

In short, I can say that the answer to your question lies in the level of awareness of individuals, institutions, and society regarding the issue.

I view the discovery and implementation of this hidden power as crucial for effective emergency management. If this awareness forms a common consciousness within society, we can speak of an effective "Emergency Management" structure, where middle and senior managers, who are skilled and able to make strategic decisions, manage potential risks and dangers systematically and based on data before they turn into threats, thereby facilitating the achievement of companies' sustainable growth objectives.

WHAT ARE YOUR VIEWS AND SUGGESTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF DISASTER AND EMERGENCY MANAGEMENT IN OUR COUNTRY?

As I mentioned in response to your previous question, all actors in society—state institutions, local governments, civil society organizations, the business world, scientific and professional bodies, and individuals—must be aware of the importance of being ethical and auditable in every area of society, guided by science and reason. Only then can a sustainable life and a shared future become possible.

I believe that the development of disaster and emergency management in our country depends on the implementation of the awareness I have mentioned.

As a requirement of this approach:

To achieve contemporary corporate governance quality for the development of disaster and emergency management in our country, it is essential to leverage the synergy of collective wisdom. In this context, I believe it would be beneficial for relevant international organizations, labor and employer unions, civil society and professional organizations, and public authorities to collaborate as solution partners to create value together.

To this end, I see it as a vital need to continue working on sustainable management and auditing models and regulations for disaster and emergency management by researching international best practices.

A collaboration platform should be established among public and private sectors, including relevant civil society organizations, to periodically assess risks and impacts that may arise in the event of exposure to potential risks. This platform should evaluate responsibilities and roles related to possible disasters and emergencies, including prevention, mitigation, and improvement of risks, and share the results of controls, risks, observations, and training.

Our suffering shows us that we are at a point where words are insufficient. As stated in the previous section, a person is responsible not only for what they have done but also for what they could have done but did not. Let us not forget that nature never forgives mistakes, negligence, and irresponsibility.

toplumun her alanında ahlaklı ve denetlenebilir olmanın farkındalığıyla, sürdürülebilir hayat, birlikte gelecek mümkün...

Uzun lafın kisası; sorunuzun cevabının, bireyler, kurumlar ve toplum olarak konuya ilişkin farkındalığımızın seviyesinde gizli olduğunu söyleyebilirim.

Bu gizli gücün keşfedilmesini, hayata geçirilmesini, acil durum yönetiminin güvencesi olarak görüyorum. Bu farkındalık, toplum olarak ortak bilincimizi oluşturduğu takdirde, şirketlerin sürdürülebilir büyüme hedeflerinin gerçekleşmesine engel olabilecek potansiyel riskleri, tehlikeye dönüşmeden, sistematik ve verilere dayalı şekilde yönetilebilmesi konusunda yetkinlik sahibi ve stratejik kararlara yön verebilen orta ve üst düzey yöneticilerin olduğu etkin bir "Acil Durum Yönetimi" yapılanmasından söz edebiliriz.

AFET VE ACIL DURUM YÖNETİMİNİN ÜLKEMİZDEKİ GELİŞİMİ İÇİN GÖRÜŞ VE ÖNERİLERİNİZ NELERDİR?

Bir önceki sorunuzu yanıtlarken ifade ettiğim gibi; Devlet kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, iş dünyası, bilim ve meslek kurumları, bireyler olarak toplumun tüm aktörleri bilim ve aklın rehberliğinde toplumun her alanında ahlaklı ve denetlenebilir olmanın farkındalığıyla, sürdürülebilir hayat, birlikte gelecek mümkün...

Afet ve Acil Durum yönetiminin ülkemizdeki gelişiminin ifade ettiğim bu farkındalığın hayata geçirilmesine bağlı olduğunu düşünüyorum. Bu yaklaşımın bir gereği olarak;

Afet ve Acil Durum yönetiminin ülkemizde gelişimi için çağdaş kurumsal yönetim kalitesine erişmek üzere ortak akıl sinerjisinden yararlanılması gerekmektedir. Bu çerçevede, ortak akıl platformu oluşturulması için ilgili uluslararası kuruluşlar, işçi ve işveren sendikaları, sivil toplum ve meslek örgütleri ile kamu otoritelerinin birlikte değer yaratmak üzere çözüm ortaklığı içinde olmalarının yararlı olacağı görüşündeyim.

Bu amaçla; uluslararası iyi uygulama örneklerinin araştırılarak ülkemiz için afet ve acil durum yönetimine ilişkin sürdürülebilir yönetim ve denetim uygulama model ve düzenlemeleri için çalışmaların sürdürülmesini hayati bir ihtiyaç olarak görüyorum.

Tüm paydaşlar dâhil edilmek üzere olası risklere maruz kalınması halinde oluşacak risk ve etkilerinin dönemsel olarak değerlendirilmesi amacıyla, riskin önlenmesi, azaltılması ve iyileştirilmesi halleri de dâhil olmak üzere olası afet ve felaketlere ilişkin sorumluluk ve rollerin dönemsel olarak değerlendirildiği; kontrollerin, risklerin, gözlem ve eğitimlerin sonuçlarını paylaştıkları kamu ve özel sektör ile birlikte ilgili sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği platformu oluşturulmalıdır.

Yaşadığımız acılar bize sözün bittiği yerde olduğumuzu göstermektedir. Bir önceki bölümde de ifade ettiğim gibi, insan sadece yaptıklarından değil, yapabilecekken yapmadıklarından da sorumludur. Unutmayalım ki, doğa hata ve ihmalleri, usulsüzlükleri, sorumsuzlukları asla affetmiyor.